

**การระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และการจัดลำดับความเสี่ยง  
ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ (งบประมาณ ๒๕๖๔)**

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

กลยุทธ์ : การบริหารจัดการภาวะวิกฤตและสถานการณ์ฉุกเฉิน

พันธกิจ : ด้านการบริหารจัดการ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการร่วมสมัยตามหลักธรรมาภิบาลด้วยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

วัตถุประสงค์ : ๑) เพื่อจัดระบบการดำเนินงานและเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในช่วงก่อนเกิดเหตุ ขณะเกิดเหตุและภายหลังเกิดเหตุ

๒) เพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของนักศึกษา และบุคลากร

คำเป้าหมาย : หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหาร และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนากายภาพและสิ่งแวดล้อม

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (บาท) (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (๕)	ผล กระทบ (๖)	ระดับ ความเสี่ยง (๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่าย โอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
ภาวะวิกฤตและสถานการณ์ ฉุกเฉินอันเนื่องมาจาก สถานการณ์ไวรัสโคโรนา - ๒๐๑๙ <u>ปัจจัยเสี่ยงภายใน</u> ความพร้อมของระบบการเฝ้า ระวังและป้องกันต่อสถานการณ์ ฉุกเฉิน <u>ปัจจัยเสี่ยงภายนอก</u> โรคระบาด เช่น โรคระบาดเชื้อ ไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)	O : ด้านปฏิบัติงาน H : ด้านความปลอดภัย จากอันตรายต่อชีวิตและ ทรัพย์สิน	✓	✓	๒	๕	๑๐ (สูง)				✓	N/A	๓

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

กลยุทธ์ : กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบเพื่อรองรับสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green and Clean University) โดยมีส่วนร่วม

พันธกิจ : ด้านการบริหารจัดการ

- วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและป้องกันการสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สินจากเหตุความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคาร สถานที่ และทรัพย์สินของทางราชการ  
 ๒. เพื่อสร้างความมั่นใจในเรื่องความปลอดภัยจากเหตุความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคาร สถานที่ และทรัพย์สินของทางราชการแก่นักศึกษา บุคลากรและผู้มาใช้บริการ  
 ๓. เพื่อลดอัตราความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคาร สถานที่ และทรัพย์สินของทางราชการในมหาวิทยาลัย

คำเป้าหมาย : หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนากายภาพและสิ่งแวดล้อม

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กลุ่มงานพัฒนากายภาพภูมิสถาปัตยกรรมและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (บาท) (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (๕)	ผล กระทบ (๖)	ระดับ ความเสี่ยง (๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่าย โอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
ความไม่ปลอดภัย ด้านอาคารและ สถานที่ <u>ปัจจัยเสี่ยงภายใน</u> ๑. อาจเกิดทรัพย์สินของ ราชการ บุคลากร และนักศึกษา สูญหาย ๒. การเกิดอุบัติเหตุรถยนต์และ จักรยานยนต์ภายในมหาวิทยาลัย ๓. อายุการใช้งานและความ เสื่อมสภาพของอาคารที่ใช้งานมา นานและอุปกรณ์ภายใน ๔. อาจมีการเกิดอัคคีภัย ๕. การวางระบบ โครงสร้าง และ สถาปัตยกรรมสำหรับอาคารที่ ใช้งานมานาน	O : Operational Risk H : Hazard Risk	✓	✓	๓	๓	๙ (สูง)				✓	N/A	๔

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

กลยุทธ์ที่ ๗ ปรับปรุง/พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน และฐานข้อมูลงบประมาณ และบุคลากรให้ทันสมัยรวดเร็วมีประสิทธิภาพโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล

พันธกิจ : ด้านการบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อบริหารจัดการการเงินของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในสภาวะปกติ

๒. เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาความขัดข้องทางการเงิน

ค่าเป้าหมาย : หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหาร

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (บาท) (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (๕)	ผล กระทบ (๖)	ระดับ ความเสี่ยง (๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่าย โอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
สภาพคล่องทางการเงินของ มหาวิทยาลัย <u>ปัจจัยเสี่ยงภายใน</u> ๑. รายได้ไม่เป็นตามเป้าหมาย ๒. รายจ่ายประจำมีแนวโน้มสูงขึ้น ๓. ขาดการวิเคราะห์ความคุ้มค่า ในการลงทุน <u>ปัจจัยเสี่ยงภายนอก</u> ๑. งบประมาณแผ่นดินที่ได้รับ จัดสรรผันผวนตามภาวะ เศรษฐกิจ ๒. เสถียรภาพของการเมือง ๓. สถานการณ์การระบาดของ เชื้อโรค	F – ด้านการเงิน E – ภาวะเศรษฐกิจ	✓	✓	๒	๓	๖ (ปานกลาง)				✓	N/A	๒

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การยกระดับคุณภาพบัณฑิต

กลยุทธ์ที่ ๑ กระดับหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองความต้องการและการพัฒนาเชิงพื้นที่ตามมาตราฐานการจัดการศึกษาเพื่อรองรับนวัตกรรมและการเปลี่ยนแปลงของโลก

พันธกิจ : ด้านการผลิตบัณฑิต

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้บัณฑิตมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ที่หลักสูตรกำหนดและตอบสนองความต้องการของตลาดและสังคม

ค่าเป้าหมาย : หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนาบัณฑิตและวิชาการ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (บาท) (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (๕)	ผล กระทบ (๖)	ระดับ ความเสี่ยง (๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่าย โอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
การผลิตบัณฑิตที่ตอบสนองต่อ ความต้องการของสังคมยุคใหม่ ปัจจัยเสี่ยงภายใน ๑. หลักสูตรไม่ตรงต่อความต้องการ ของตลาดแรงงานและสังคมยุคใหม่ ๒. ศักยภาพของบุคลากรไม่ทันต่อ การเปลี่ยนแปลง ๓. ความพร้อมของผู้เรียนไม่ สอดคล้องกับหลักสูตรและการ เปลี่ยนแปลงของสังคมยุคใหม่ ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑. จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตาม แผน ๒. นักศึกษามีทางเลือกในการเข้า ศึกษาในสถาบันการศึกษา ๓. รูปแบบการจัดการศึกษาที่ หลากหลาย	SP - เชิงกลยุทธ์และ นโยบาย IM - ด้านภาพลักษณ์ และชื่อเสียง P - ด้านบุคลากร	✓	✓	๓	๔	๑๒ (สูง)				✓	N/A	๑

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

กลยุทธ์ที่ ๓ เพิ่มศักยภาพการใช้ประโยชน์หรือต่อยอดผลงานวิจัย นวัตกรรมหรืองานสร้างสรรค์ อย่างเป็นรูปธรรม

พันธกิจ : ด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

วัตถุประสงค์ : เพื่อได้ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพ และมีประโยชน์สู่การนำไปใช้แก้ปัญหาได้อย่างเป็นรูปธรรม

ค่าเป้าหมาย : หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (บาท) (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (๕)	ผล กระทบ (๖)	ระดับ ความเสี่ยง (๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่าย โอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
<b>การใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ปัจจัยเสี่ยงภายใน</b> ๑. ภาระงานตามกรอบของ บุคลากรมีปริมาณมาก ๒. ทักษะ ประสบการณ์ และ ศักยภาพในการทำวิจัย ๓. กฎ ระเบียบ ข้อบังคับการ บริหารงานวิจัยไม่สอดคล้องกับ บริบทที่เปลี่ยนแปลงและเพิ่ม แรงจูงใจในการทำวิจัย <b>ปัจจัยเสี่ยงภายนอก</b> ๑. การเปลี่ยนแปลงความ ต้องการของสังคมที่รวดเร็ว ๒. ไม่ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ และแหล่งทุนภายนอก	O : Operational Risk SP : Strategic and Policy Risk	✓	✓	๒	๓	๖ (ปานกลาง)				✓	N/A	๖

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

กลยุทธ์ที่ ๗ ปรับปรุง/พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน และฐานข้อมูลงบประมาณ และบุคลากรให้ทันสมัยรวดเร็วมีประสิทธิภาพโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล

พันธกิจ : ด้านการบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อบริหารจัดการให้มหาวิทยาลัยมีคุณภาพตอบสนองความต้องการของประเทศและเป็นที่ยอมรับของสังคม

๒. เพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัดตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์

ค่าเป้าหมาย : หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหาร

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		การประเมินความเสี่ยง			กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง				งบประมาณ (บาท) (๑๒)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๑๓)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	โอกาส (๕)	ผล กระทบ (๖)	ระดับ ความเสี่ยง (๗)	ยอมรับ (๘)	หลีกเลี่ยง (๙)	ถ่าย โอน (๑๐)	ควบคุม (๑๑)		
<b>การบริหารยุทธศาสตร์ของ มหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมาย ปัจจัยเสี่ยงภายใน</b> ๑. งบประมาณสนับสนุนไม่เพียงพอ ๒. ระบบสารสนเทศไม่สนับสนุนต่อ การบริหารจัดการ ๓. กระบวนการดำเนินงานของ โครงการไม่เป็นไปตามตัวชี้วัด ๔. การอนุมัติงบประมาณไม่เป็นไป ตามแผน <b>ปัจจัยเสี่ยงภายนอก</b> ๑. การเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน ๒. กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ไม่เอื้อต่อ การดำเนินการในปัจจุบัน	O : Operational Risk F : Financial and Asset Risk SP : Strategic and Policy Risk	✓	✓	๓	๒	๖ (ปานกลาง)				✓	N/A	๕