

แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔)

ณ วันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การยกระดับคุณภาพบัณฑิต

กลยุทธ์ที่ ๑ ยกย่องหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองความต้องการและการพัฒนาเชิงพื้นที่ตามมาตรฐานการจัดการศึกษาเพื่อรองรับนวัตกรรมและการเปลี่ยนแปลงของโลก

พันธกิจ : ด้านการผลิตบัณฑิต

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้บัณฑิตมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ที่หลักสูตรกำหนดและตอบสนองความต้องการของตลาดและสังคม

คำเป้าหมาย : หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนาบัณฑิตและวิชาการ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
<u>ความเสี่ยง</u> ๑. การผลิตบัณฑิตที่ ตอบสนองต่อความ ต้องการของสังคมยุคใหม่ (ระดับความเสี่ยงสูง : ๑๒) <u>ปัจจัยเสี่ยงภายใน</u> ๑. หลักสูตรไม่ตรงต่อความ ต้องการของตลาดแรงงาน และสังคมยุคใหม่	SP: เชิงกลยุทธ์และ นโยบาย IM: ด้านภาพลักษณ์และ ชื่อเสียง P : ด้านบุคลากร	✓	✓				✓	๑. พัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตรให้ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ ตลาดแรงงาน เทคโนโลยีและผู้ใช้ บัณฑิต เช่น Non-degree / Credit Bank ๒. เตรียมความพร้อมของผู้เรียนตาม ทักษะการเรียนรู้ที่สำคัญก่อนการเข้า ศึกษา เช่น ทักษะด้านการเงิน ทักษะด้าน ดิจิทัล ด้านภาษาอังกฤษ และวิชาพื้นฐาน ที่มีความจำเป็นต่อสาขา	๓๐ กย ๖๔ สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน /ทุกคณะใน มหาวิทยาลัย	N/A

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
๒. ศักยภาพของบุคลากรไม่ ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ๓. ความพร้อมของผู้เรียน ไม่สอดคล้องกับหลักสูตร และการเปลี่ยนแปลงของ สังคมยุคใหม่ <u>ปัจจัยเสี่ยงภายนอก</u> ๑. จำนวนนักศึกษาไม่ เป็นไปตามแผน ๒. นักศึกษามีทางเลือกใน การเข้าศึกษาใน สถาบันการศึกษา ๓. รูปแบบการจัดการศึกษา ที่หลากหลาย								๓. พัฒนาสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ เพื่อเตรียมความพร้อมบัณฑิตสู่ ตลาดแรงงาน ๔. พัฒนาบุคลากรให้มีคุณสมบัติเป็นไป ตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ./วิชาชีพ		

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

กลยุทธ์ที่ ๗ ปรับปรุง/พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน และฐานข้อมูลงบประมาณ และบุคลากรให้ทันสมัยรวดเร็วมีประสิทธิภาพโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล

พันธกิจ : ด้านการบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อบริหารจัดการการเงินของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในสถานะปกติ

๒. เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาความขัดข้องทางการเงิน

คำเป้าหมาย : หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหาร

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
<u>ความเสี่ยง</u> ๒. สภาพคล่องทางการเงิน ของมหาวิทยาลัย (ระดับความเสี่ยงสูง : ๑๒) <u>ปัจจัยเสี่ยงภายใน</u> ๑. รายได้ไม่เป็นตาม เป้าหมาย ๒. รายจ่ายประจำมี แนวโน้มสูงขึ้น ๓. ขาดการวิเคราะห์ ผลตอบแทนที่ได้จากการ ลงทุน	F : ด้านการเงิน E : ภาวะเศรษฐกิจ	✓	✓				✓	๑. จัดหารายได้จากแหล่งอื่น เพื่อขอ สนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจที่ เชื่อมโยงกับการศึกษา บริการวิชาการ และการวิจัย ๒. ปรับปรุงระบบและกลไกการหา รายได้ เพื่อเพิ่มรายได้จากแหล่งอื่น ๓. เพิ่มกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อ สนับสนุนการหารายได้จากแหล่งอื่น และลดอัตราการออกกลางคันของ นักศึกษา	๓๑ ตค ๖๔ สำนักงาน อธิการบดี/ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง	N/A

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
ปัจจัยเสี่ยงภายนอก ๑. งบประมาณแผ่นดินที่ ได้รับจัดสรรผันผวนตาม ภาวะเศรษฐกิจ										

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

กลยุทธ์ : การบริหารจัดการภาวะวิกฤตและสถานการณ์ฉุกเฉิน

พันธกิจ : ด้านการบริหารจัดการ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการร่วมสมัยตามหลักธรรมาภิบาลด้วยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

วัตถุประสงค์ : ๑) เพื่อจัดระบบการดำเนินงานและเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในช่วงก่อนเกิดเหตุ ขณะเกิดเหตุและภายหลังเกิดเหตุ

๒) เพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบต่อนักศึกษาและทรัพย์สินของนักศึกษา และบุคลากร

คำเป้าหมาย : หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหาร และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนากายภาพและสิ่งแวดล้อม

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
<p><u>ความเสี่ยง</u></p> <p>๓. ภาวะวิกฤตและสถานการณ์ฉุกเฉินอันเนื่องมาจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา - ๒๐๑๙ (ระดับความเสี่ยงสูง: ๑๐) ปัจจัยเสี่ยงภายใน ความพร้อมของระบบการเฝ้าระวังและป้องกันต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน</p> <p><u>ปัจจัยเสี่ยงภายนอก</u></p> <p>โรคระบาด เช่น โรคระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)</p>	<p>O : ด้านปฏิบัติงาน</p> <p>H : ด้านความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน</p>	✓	✓				✓	<p>๑.มีมาตรการป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) อย่างเคร่งครัด</p> <p>๒.จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่อง เมื่อเกิดเหตุการณ์ภาวะวิกฤตและสถานการณ์ฉุกเฉิน</p>	๓๐ กย ๖๔ สำนักงานอธิการบดี/ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	N/A

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร

กลยุทธ์ : กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และระบบเพื่อรองรับสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green and Clean University) โดยการมีส่วนร่วม

พันธกิจ : ด้านการบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและป้องกันการสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สินจากเหตุความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคาร สถานที่ และทรัพย์สินของทางราชการ

๒. เพื่อสร้างความมั่นใจในเรื่องความปลอดภัยจากเหตุความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคาร สถานที่ และทรัพย์สินของทางราชการแก่นักศึกษา บุคลากรและผู้มาใช้บริการ

๓. เพื่อลดอัตราความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุความไม่ปลอดภัยในการใช้อาคาร สถานที่ และทรัพย์สินของทางราชการในมหาวิทยาลัย

ค่าเป้าหมาย : หลังการจัดการบริหารความเสี่ยงแล้วจะสามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับปานกลาง

ผู้กำกับดูแล : รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์การพัฒนากายภาพและสิ่งแวดล้อม

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กลุ่มงานพัฒนากายภาพภูมิสถาปัตย์และสิ่งแวดล้อม

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
<u>ความเสี่ยง</u> ๔. ความไม่ปลอดภัย ด้าน อาคารสถานที่ ชีวิต และ ทรัพย์สิน (ระดับความเสี่ยงสูง : ๙) <u>ปัจจัยเสี่ยงภายใน</u> ๑. อาจเกิดทรัพย์สินของ ราชการ บุคลากร และ นักศึกษาสูญหาย ๒. การเกิดอุบัติเหตุรถยนต์ และจักรยานยนต์ภายใน มหาวิทยาลัย	O : ด้านปฏิบัติงาน H : ด้านความปลอดภัย จากอันตรายต่อชีวิตและ ทรัพย์สิน	✓	✓				✓	๑. จัดทำโครงการอบรมฝึกซ้อมการ ป้องกันและบรรเทาอัคคีภัยเสมือนจริงแก่ บุคลากรและนักศึกษา ๒. ตรวจสอบ บำรุงรักษาอุปกรณ์ภายใน อาคารให้พร้อมใช้งาน ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ และรายงานผลการ ตรวจสอบบำรุงรักษา ๓. กำหนดนโยบาย แผน และมาตรการ ด้านความปลอดภัยในการใช้อาคารสถานที่ และทรัพย์สินของทางราชการ	๓๐ กย ๖๔ กลุ่มงาน พัฒนา กายภาพภูมิส ถาปัตย์และ สิ่งแวดล้อม	N/A

ประเด็นความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (๒)	แหล่งที่มาความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย		กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง				กลยุทธ์/ แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง (๙)	กำหนดเสร็จ/ หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
		ภายใน (๓)	ภายนอก (๔)	ยอมรับ (๕)	หลีกเลี่ยง (๖)	ถ่ายโอน (๗)	ควบคุม (๘)			
๓. อายุการใช้งานและความ เสื่อมสภาพของอาคารที่ใช้ งานมานานและอุปกรณ์ ภายใน ๔. อาจมีการเกิดอัคคีภัย ๕. การวางระบบ โครงสร้าง และสถาปัตยกรรมที่สำคัญ อาคารที่ใช้งานมานาน								๔. จัดระเบียบการรับ-ส่ง และการจราจร ภายในมหาวิทยาลัย พร้อมกำหนดพื้นที่ จอดรถให้เป็นสัดส่วน		