

# คู่มือปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดี

นางสาวอริณี ตั้งเริก  
ตำแหน่ง นักบริหารงานทั่วไป ปฏิบัติการ  
งานบริหารทั่วไป กองกลาง  
สำนักงานอธิการบดี

มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี



## คำนำ

คู่มือปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดีนี้จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ด้านงานเลขานุการ อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน และปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งได้รวบรวมเก็บความรู้ต่างๆในการนัดหมายเพื่อเชิญอธิการบดีเข้าร่วมประชุม การปฏิบัติงานกลั่นกรองเอกสารเพื่อเสนอผู้บริหาร รวมไปถึงความรู้ในเรื่องกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การจัดทำคู่มือ เล่มนี้ ได้นำประสบการณ์จากการทำงานและศึกษาค้นคว้า เรียนรู้เรื่องวิเคราะห์ข้อมูลมาประยุกต์ใช้ในการจัดทำ คู่มือ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานงานเลขานุการอธิการบดี ซึ่งรายละเอียดประกอบไปด้วย หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ การกลั่นกรองเอกสารเพื่อเสนอผู้บริหาร ค้นคว้าข้อมูลทางวิชาการเพื่อประกอบการบรรยาย กระบวนการและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน

ผู้จัดทำหวังว่า คู่มือปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดีเล่มนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่ปฏิบัติงานเลขานุการ อธิการบดี หรือผู้ที่สนใจงานด้านงานเลขานุการบ้างไม่มากก็น้อย และหากมีข้อผิดพลาดประการใด ผู้เรียบเรียง ขออภัยมา ณ ที่นี้ด้วย

นางสาวอริญี ตั้งเริก  
นักบริหารงานทั่วไป ปฏิบัติการ

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	
1.1 ความเป็นมา ความจำเป็น ความสำคัญ	1
1.2 วัตถุประสงค์	1
1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	1
1.4 ขอบเขต	2
1.5 นิยามศัพท์เฉพาะ คำจำกัดความ	2
<b>บทที่ 2 บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและการบริหารจัดการ</b>	
2.1 หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก	3
2.2 ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ	3
2.3 คำบรรยายลักษณะงาน	5
2.4 โครงสร้างการบริหารจัดการ	5
<b>บทที่ 3 หลักเกณฑ์และวิธีการงานและเงื่อนไข</b>	
3.1 การนัดหมายเพื่อเชิญอธิการบดีเข้าร่วมประชุม/ประชานเปิดงาน	13
3.2 การปฏิบัติงานกลั่นกรองเอกสารเพื่อเสนอผู้บริหาร	22
3.3 ค้นคว้าข้อมูลทางวิชาการเพื่อประกอบการบรรยาย	26
3.4 เทคนิคคำแนะนำในการเก็บเอกสาร	31
<b>บทที่ 4 เทคนิคในการปฏิบัติงาน</b>	
4.1 ศึกษาหน้าที่ของการเป็นเลขานุการที่ดี	32
4.2 ศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับงาน	32
4.3 พัฒนาบุคลิกภาพ	32
<b>บทที่ 5 ปัญหาอุปสรรคแนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ</b>	
5.1 สรุปขั้นตอนการปฏิบัติงาน	35
5.2 ปัญหาและอุปสรรค	36
<b>บรรณานุกรม</b>	38
ภาคผนวก ก	39
ภาคผนวก ข	43
ประวัติผู้เขียน	44

## บทที่ 1 บทนำ

### 1.1 ความเป็นมา ความจำเป็น ความสำคัญ

คำว่า เลขานุการ ในความหมายหรือนิยามตามความเข้าใจของคนทั่วไป “ไม่ว่าจะเป็น ภาคธุรกิจหรือภาคเอกชนจะหมายถึง บุคคลใดบุคคลหนึ่งที่ใกล้ชิด ทำหน้าที่สารพัดอำนวยความสะดวก พร้อมประสานงานและติดต่อสื่อสารภายในองค์กร ทั้งยังทำการกิจต่างๆที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บังคับบัญชาหรือนายจ้าง แต่ในความหมายตามพจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542 ให้ความหมายไว้ว่า เลขานุการ คือ ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับหนังสือหรืออื่นๆ ตามที่ผู้บังคับบัญชาสั่ง ส่วนในมาตรฐานอาชีพของกรรมการจัดทำงาน กระทรวงแรงงานให้คำนิยามของอาชีพเลขานุการไว้ว่า เป็นผู้ที่ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้บริหารขององค์กรในการบริหารจัดการงานขององค์กร ให้บรรลุผลสำเร็จตามนโยบายและเป้าหมายขององค์กร ตลอดจนช่วยแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการให้เป็นไปด้วยความราบรื่น และรวดเร็ว

เลขานุการในภาษาอังกฤษ คือ Secretary เป็นศัพท์มาจากภาษาลาตินว่า “Secretum” แปลว่า “Secret” ซึ่งแปลเป็นภาษาไทย คือ “ความลับ” ผู้ที่ทำงานในตำแหน่งเลขานุการ ก็คือผู้ที่รักษาความลับของผู้บังคับบัญชาหรือนายจ้าง งานเลขานุการเป็นงานสำคัญ ผู้เป็นเลขานุการต้องเป็นผู้รอบคอบเป็นผู้ที่ไวเนื้อเชื่อใจได้และเหมาะสมกับตำแหน่ง ดังนั้นในทางปฏิบัติแล้ว งานเลขานุการควรเป็นผู้ที่มีความสามารถในทักษะทุกๆเรื่องของสำนักงาน เป็นงานที่ต้องรับผิดชอบขั้นตรงต่อผู้บริหาร มีความสามารถรับผิดชอบในงานที่ทำอยู่โดยไม่ต้องมีการควบคุมหรือสั่งการ เลขานุการที่ดี มีส่วนช่วยให้ผู้บริหารมีประสิทธิภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น ทั้งยังสามารถใช้ความคิดพิจารณาตัดสินใจในขอบเขตของงานที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.2 วัตถุประสงค์

1.2.1 เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ให้มีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน

1.2.2 เพื่อให้ทราบถึงขั้นตอนการทำงานของผู้ปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

1.2.3 เพื่อนำเสนอข้อมูลและรวบรวมปัญหา อุปสรรคในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

### 1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.3.1 ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดี มีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1.3.2 ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดี ปฏิบัติงานตามรายละเอียดขั้นตอนการปฏิบัติงานของกิจกรรม กระบวนการต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

1.3.3 ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดี อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และรายงานข้อมูลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ตามระยะเวลา ที่กำหนด

1.3.4 สามารถช่วยลดข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีได้

1.3.5 ใช้เป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารในการกำกับ ติดตาม ผลการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานได้

#### 1.4 ขอบเขต

คู่มือนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นคู่มือของผู้ปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานเลขานุการ ในเรื่อง การนัดหมายเพื่อเชิญอธิการบดีเข้าร่วมประชุม ยืนยันการนัดหมาย ให้การต้อนรับ อำนวยความสะดวก จัดหา เตรียมข้อมูล ค้นคว้าเอกสาร ประกอบการประชุม รวมไปถึงการติดต่อประสานงานจัดทำตารางนัดหมาย

#### 1.5 นิยามศัพท์เฉพาะ คำจำกัดความ

ความหมายของเลขานุการ ตามพยัญชนะในภาษาอังกฤษของคำว่า “Secretary” มีการทำทางวิชาการได้ให้คำจำกัดความที่รวมไว้ได้มีดังนี้

S หมายถึง Sense คือ การมีสมญานิยมรับผิดชอบในการทำงานว่าสิ่งใดที่ควรจะทำไม่ควรทำเป็นผู้ไม่ทำงานโดยปราศจากความยั่งคิด รวมถึงการแต่งกายให้ถูกต้องตามกาลเทศะและมีการตัดสินใจอย่างเด็ดขาด

E หมายถึง Efficiency คือ การมีสมรรถภาพในการทำงาน สมรรถภาพเป็นเรื่องที่มีอยู่ในตัวบุคคลแต่ละบุคคลย่อมมีสมรรถภาพมากน้อยแตกต่างกัน การปฏิบัติงานและผลงานจะแสดงถึงสมรรถภาพของการทำงานที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงได้

C หมายถึง Courage คือ ความมุ่นหมายของบุคคล ซึ่งขึ้นอยู่กับจิตใจที่จะทำงานให้สำเร็จลุล่วงตามความมุ่งหมาย

R หมายถึง Responsibility คือ ความรับผิดชอบ คือต้องเป็นผู้ลงมือทำงานด้วยตนเอง และต้องรับผิดชอบด้วย ไม่ใช่ค่อยรับงานจากผู้อื่นอย่างเดียวเท่านั้น

E หมายถึง Energy คือ พลังในการทำงาน เลขานุการต้องรู้จักแบ่งเวลาการทำงานให้ถูกต้อง เพื่อร่างกายได้รับการพักผ่อนตามสมควรอันจะส่งผลต่อการทำงานระยะยาว

T หมายถึง Technique คือ การรู้จักดัดแปลงให้เหมาะสม เทคนิคนี้เป็นเรื่องของแต่ละคน แต่อาจจะเลียนแบบจากผู้อื่นและนำเทคนิคมาพัฒนาให้ดีขึ้นได้

A หมายถึง Active คือ เลขานุการต้องตื่นตัวอยู่เสมอแม้จะมีงานมากน้อยก็ต้องมีความกระตือรือร้นอยู่เสมอ

R หมายถึง Rich คือ ความสมบูรณ์ในด้านจิตใจและศีลธรรม หากเลขานุการเป็นผู้ด้อยทางศีลธรรมและวัฒนธรรมอาจทำให้งานเสียได้ แต่หากกลับกันหากเลขานุการเป็นผู้มีคุณธรรมที่ดีก็จะนำความเจริญมาสู่องค์กรที่ตนทำงานอยู่ได้

Y หมายถึง Youth คือ ตำแหน่งเลขานุการหมายสำหรับคนอายุน้อยๆ เพราะงานนี้เป็นงานที่ต้องติดต่อกับคนทั่วไปต้องอาศัยมารยาทที่อ่อนน้อมถ่อมตน

ไม่ว่าจะนิยามความหมายเลขานุการเป็นอย่างไร ส่วนใหญ่แล้วในภาคราชการเราจะเห็นภาพของเลขานุการเป็นบุคคลที่จะต้องปฏิบัติงานตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชา ทั้งงานประจำและงานพิเศษ เป็นครั้งคราว ในภาคเอกชนนั้นเลขานุการจะได้ชื่อว่าเป็นผู้ช่วยมือขวาของนักบริหารโดยที่เดียว เพราะจะทำหน้าที่สมอ่อนเป็นผู้ช่วยจัดการระบบการทำงานของนักบริหารให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## บทที่ 2

### บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและการบริหารจัดการ

#### 2.1 บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่ง

##### 2.1.1 หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก

2.1.1.1 อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เกี่ยวกับวางแผน บริหารจัดการ จัดระบบงาน อำนวยการสั่งราชการ มอบหมาย กำกับ ดูแล แนะนำ ติดตาม ตรวจสอบประเมินผลงาน ตัดสินใจ แก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับหน่วยส่งเสริมพัฒนาสมรรถนะ ของหน่วยงานและบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

2.1.1.2 ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ วางแผน บริหารจัดการ จัดระบบงาน อำนวยการสั่งราชการ มอบหมาย กำกับ ดูแล แนะนำ ติดตาม ตรวจสอบประเมินผลงาน ตัดสินใจ แก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับหน่วยส่งเสริมพัฒนาสมรรถนะและ ฝึกอบรมบุคลากร ของหน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

2.1.1.3 ผู้อำนวยการกองกลาง มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับวางแผน บริหารจัดการ จัดระบบงาน อำนวยการสั่งราชการ มอบหมาย กำกับ ดูแล แนะนำ ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลงาน ตัดสินใจ แก้ไขปัญหาในหน้าที่ความรับผิดชอบ ของหน่วยงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพชรบุรี

2.1.1.4 หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป ปฏิบัติงานด้านงานบริหารงานทั่วไป โดยมี หน้าที่ควบคุม ดูแล วิเคราะห์ เกี่ยวกับงานบริหารทั่วไป เป็นศูนย์กลางด้านการบริหารเอกสาร ของกองกลาง และมหาวิทยาลัย โดยมีหน้าที่ รับ - ส่ง, ลงทะเบียน, แยกประเภท, นำเสนอ ผู้บริหารสั่งการรวมไปถึงการจัดส่งหนังสือเอกสารให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง, การจัดเก็บและค้นหา หนังสือ, การจัดทำหนังสือโตตตอบ/คำสั่ง/ประกาศ, ให้ข้อมูลเบื้องต้นและคัดแยกหนังสือเสนอ ผู้บริหารพิจารณาสั่งการตามคำสั่งมอบหมายงาน, การจัดทำฐานข้อมูลหนังสือราชการส่งออก คำสั่ง ประกาศ เพื่ออำนวยความสะดวกในการค้นหา

2.1.1.5 นักบริหารงานทั่วไป มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ งานเลขานุการ การประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย, ติดตามประสานงานบริหารจัดการอำนวยความ สะดวกให้กับผู้บริหาร, งานไปรษณีย์ รับส่งจดหมาย พัสดุระบบ ems และระบบลงทะเบียน และ ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

##### 2.2 ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ

ปฏิบัติงานในฐานะผู้ปฏิบัติงานระดับต้นที่ต้องใช้ความรู้ความสามารถทางวิชาการในการ ทำงานปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการภายในสำนักงานหรือการบริหารงานทั่วไป ภายใต้การ กำกับ แนะนำ ตรวจสอบ และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติในด้าน ต่าง ๆ ดังนี้ (อ้างอิง มาตรฐานกำหนดตำแหน่งการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพล เรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ.2553) ดังนี้

### **2.2.1 ด้านการปฏิบัติการ**

2.2.1.1 ปฏิบัติการเกี่ยวกับการบริหารจัดการงานทั่วไปในสำนักงาน เช่น งานธุรการ งานบริหารทรัพยากรบุคคล งานจัดระบบงาน งานการเงินและบัญชี งานพัสดุ งานบริหารอาคารสถานที่ งานจัดพิมพ์และแจกจ่ายเอกสาร งานรวมข้อมูลและสถิติ งานระเบียบแบบแผน งานสัญญา เป็นต้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานต่างๆ ในหน่วยงานที่รับผิดชอบ

2.2.1.2 ศึกษา รวบรวมข้อมูล สถิติ สรุประยุกต์ เพื่อสนับสนุนการบริหารสำนักงาน ในด้านต่างๆ เช่น งานบริหารทรัพยากรบุคคล งานบริหารงบประมาณ งานบริหารแผนปฏิบัติราชการงานบริหารอาคารสถานที่ งานสัญญาต่าง ๆ เป็นต้น

2.2.1.3 ปฏิบัติงานเลขานุการ เช่น ลงตรางานนัดหมาย ร่างโต้ตอบหนังสือ แปลเอกสาร เตรียมเรื่องและเตรียมการสำหรับการประชุม บันทึกเรื่องเสนอที่ประชุม ทำรายงานการประชุม และรายงานอื่นๆ เพื่อให้การดำเนินการประชุมและการปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องสำเร็จถูกต้อง ค้ำยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ

2.2.1.4 ทำเรื่องติดต่อกับหน่วยงานและบุคคลต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวก และเกิดความร่วมมือ

2.2.1.5 ให้บริการวิชาการด้านต่างๆ เช่น ให้คำปรึกษา แนะนำ ในการปฏิบัติงาน แก่เจ้าหน้าที่ระดับรองลงมา และแก่นักศึกษาที่มาฝึกปฏิบัติงาน ตอบปัญหาและชี้แจงเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานในหน้าที่ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

### **2.2.2 ด้านการวางแผน**

วางแผนการทำงานที่รับผิดชอบ ร่วมวางแผนการทำงานของหน่วยงานหรือโครงการ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ที่กำหนด

### **2.2.3 ด้านการประสานงาน**

2.2.3.1 ประสานการทำงานร่วมกันทั้งภายในและภายนอกทีมงานหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดความร่วมมือและผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนดไว้

2.2.3.2 ชี้แจงและให้รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูล ข้อเท็จจริง แก่บุคคลหรือหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้าใจหรือความร่วมมือในการดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมาย

### **2.2.4 ด้านการบริการ**

2.2.4.1 ให้คำปรึกษา แนะนำเบื้องต้น เมยแพร่ ถ่ายทอดความรู้ ทางด้านการบริหารงานทั่วไปรวมทั้งตอบปัญหาและชี้แจงเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานในหน้าที่ เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับทราบข้อมูลความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์

2.2.4.2 จัดเก็บข้อมูลเบื้องต้น และให้บริการข้อมูลทางวิชาการ เกี่ยวกับด้านการบริหารงานทั่วไปเพื่อให้บุคลากรทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน นักศึกษาตลอดจนผู้รับบริการได้ทราบข้อมูลและความรู้ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ สอดคล้อง และสนับสนุนการกิจของหน่วยงาน และใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย แผนงาน หลักเกณฑ์ มาตรการต่างๆ

### 2.3 คำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)

มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีได้แต่งตั้งให้บุคลากรปฏิบัติงาน ประจำงานบริหารงานทั่วไป ตำแหน่งนักบริหารงานทั่วไป ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปนี้

2.3.1 งานกลั่นกรองหนังสือราชการ เสนอหนังสือราชการ และเอกสารอื่นๆ

2.3.2 งานร่างโตตอบหนังสือราชการ ที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ

2.3.3 งานประสานงานบุคคล และหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรและภายนอกองค์กร

2.3.4 งานติดตามผลการดำเนินการ ตามคำสั่งการของผู้บริหาร

2.3.5 งานจัดทำระเบียบด้วยกฎหมาย เช่น กฎระเบียบฯ ฯ

2.3.6 งานจัดทำอนุมัติเดินทางไปปฏิบัติงานมหาวิทยาลัย ในประเทศไทย /ต่างประเทศ

2.3.7 งานจัดเตรียมเอกสาร จัดพิมพ์ ทำสำเนา

2.3.8 งานพิธีการต้อนรับและรับรองแขกของผู้บริหาร ทั้งเป็นทางการและไม่เป็นทางการ

#### ทางการ

2.3.9 งานจัดทำของที่ระลึก สำหรับแขกอัตถะ และในโอกาสต่างๆ

2.3.10 งานพิเศษที่ได้รับมอบหมาย : งานพิธีพระราชทานปริญญาบัตรฯ งานเลี้ยงแสดงความยินดีดุษฎีบัณฑิต ช่วยงานพิเศษอื่นๆ ตามสถานการณ์

### 2.4 โครงสร้าง การบริหารจัดการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี (Phetchaburi Rajabhat University) (พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 ให้ไว้ ณ 10 มิถุนายน 2547, อ้างอิง <https://www.mhesi.go.th/index.php/aboutus/legal-all/74-act/2155-2547-2.html>) จัดตั้งขึ้นตามประกาศราชกิจจานุเบกษา มีสถานะเป็นนิติบุคคลและเป็นส่วนราชการ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ เป็นสถาบันอุดมศึกษา สังกัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (Ministry of Higher Education, Science, Research and Innovation) (พระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562, อ้างอิง <https://www.mhesi.go.th/images/2563/pusit/legal-all/1p2562.pdf>) มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ตั้งอยู่เลขที่ 38 หมู่ 8 ตำบลนาวัง อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี และมีโครงสร้างการบริหารและการแบ่งส่วนราชการต่าง ๆ (อ้างอิง โครงสร้างการบริหาร และการแบ่งส่วนราชการ <https://www.pbru.ac.th/pbru/management-structure>)

#### 2.4.1 โครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี มีคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ กำกับ ดูแล ตรวจสอบและติดตาม การบริหารจัดการดำเนินการต่าง ๆ โดยมีการแบ่งส่วนราชการ ดังนี้ คือ

1) คณะวิชา จำนวน 8 คณะ "ได้แก่"

(1) คณะครุศาสตร์

(2) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

(3) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

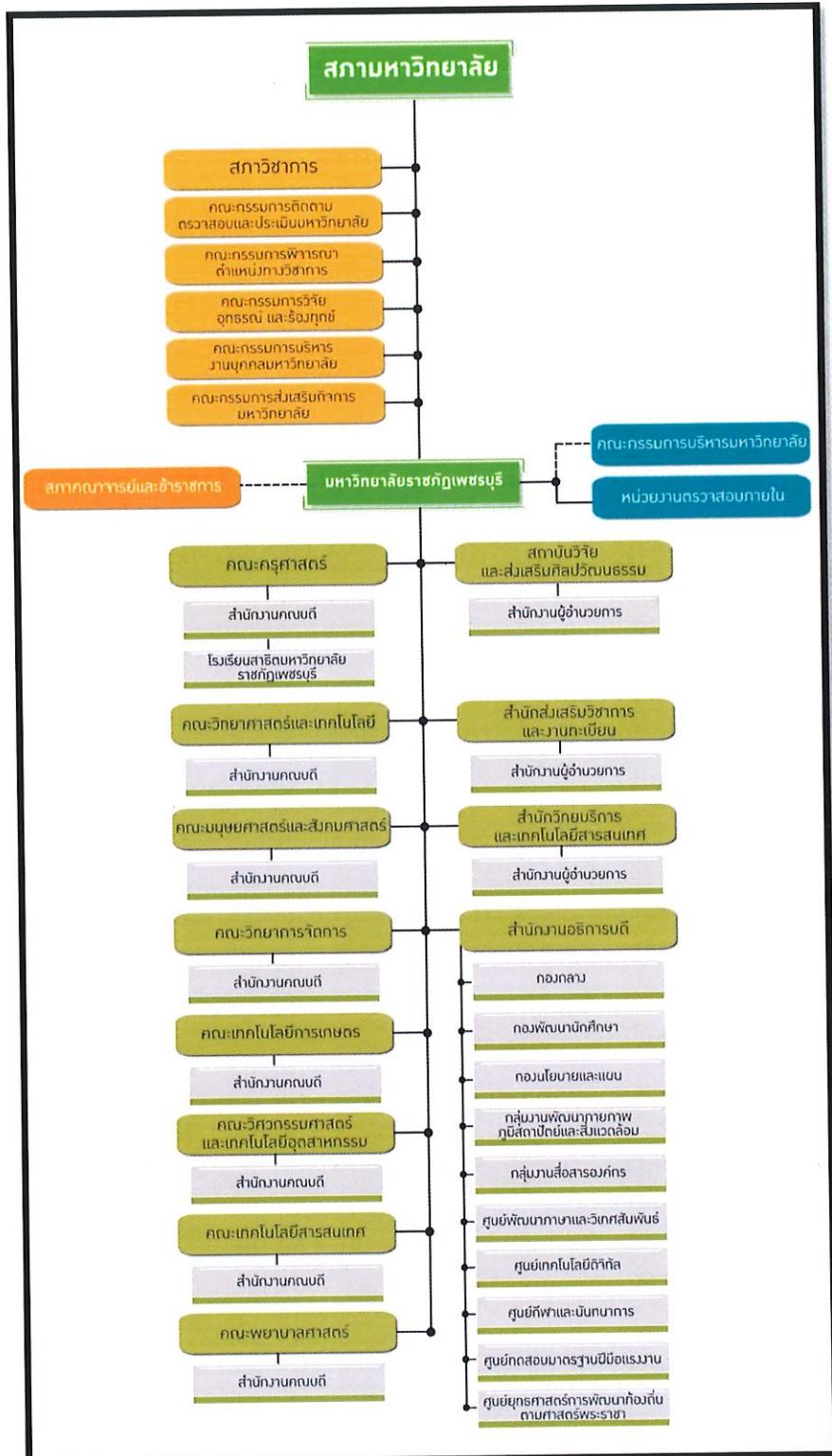
(4) คณะวิทยาการจัดการ

(5) คณะเทคโนโลยีการเกษตร

(6) คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

(7) คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ

- (8) คณะพยาบาลศาสตร์และวิทยาการสุขภาพ
- 2) สถาบัน จำนวน 1 สถาบัน ได้แก่
- (1) สถาบันวิจัยและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
- 3) สำนัก จำนวน 3 สำนัก ได้แก่
- (1) สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
- (2) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- (3) สำนักงานอธิการบดี



ภาพที่ 2-1 ภาพแสดงโครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

#### 2.4.2 โครงสร้างการบริหารสำนักงานอธิการบดี

สำนักงานอธิการบดี เป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางการบริหารและบริการของมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานที่จำเป็นต้องมีการประสานงานกับบุคลากรในทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัย ได้แก่ ผู้บริหาร คณาจารย์ พนักงาน คนงาน นักศึกษา และผู้มาติดต่อจากภายนอก จึงเป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นควบคู่กับสถาบันมาโดยตลอด

สำนักงานอธิการบดีมีภาระหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของอธิการบดี เพื่อดำเนินการกิจของมหาวิทยาลัย ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และพัฒกิจของมหาวิทยาลัย รวมทั้งหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งหน่วยงานภายในของสำนักงาน ดังนี้ คือ

- 1) กอง จำนวน 3 กอง ได้แก่
  - (1) กองกลาง
  - (2) กองนโยบายและแผน
  - (3) กองพัฒนานักศึกษา
- 2) กลุ่มงาน จำนวน 3 กลุ่มงาน ได้แก่
  - (1) กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพ ภูมิสถาปัตย์และสิ่งแวดล้อม
  - (2) กลุ่มงานสื่อสารองค์กร
  - (3) กลุ่มงานพัฒนาระบบคุณภาพการศึกษา
- 3) ศูนย์ จำนวน 4 ศูนย์ ได้แก่
  - (1) ศูนย์พัฒนาภาษาและวิเทศสัมพันธ์
  - (2) ศูนย์เทคโนโลยีดิจิทัล
  - (3) ศูนย์กีฬาและนันทนาการ
  - (4) ศูนย์ทดสอบฝีมือแรงงาน

ปรัชญา Philosophy : “สนับสนุนการบริหาร สร้างงาน สร้างคุณภาพ”

วิสัยทัศน์ Vision: ในปี 2564 จะเป็นองค์กรสมรรถนะสูงในการบริหารจัดการและการให้บริการที่เป็นเลิศ

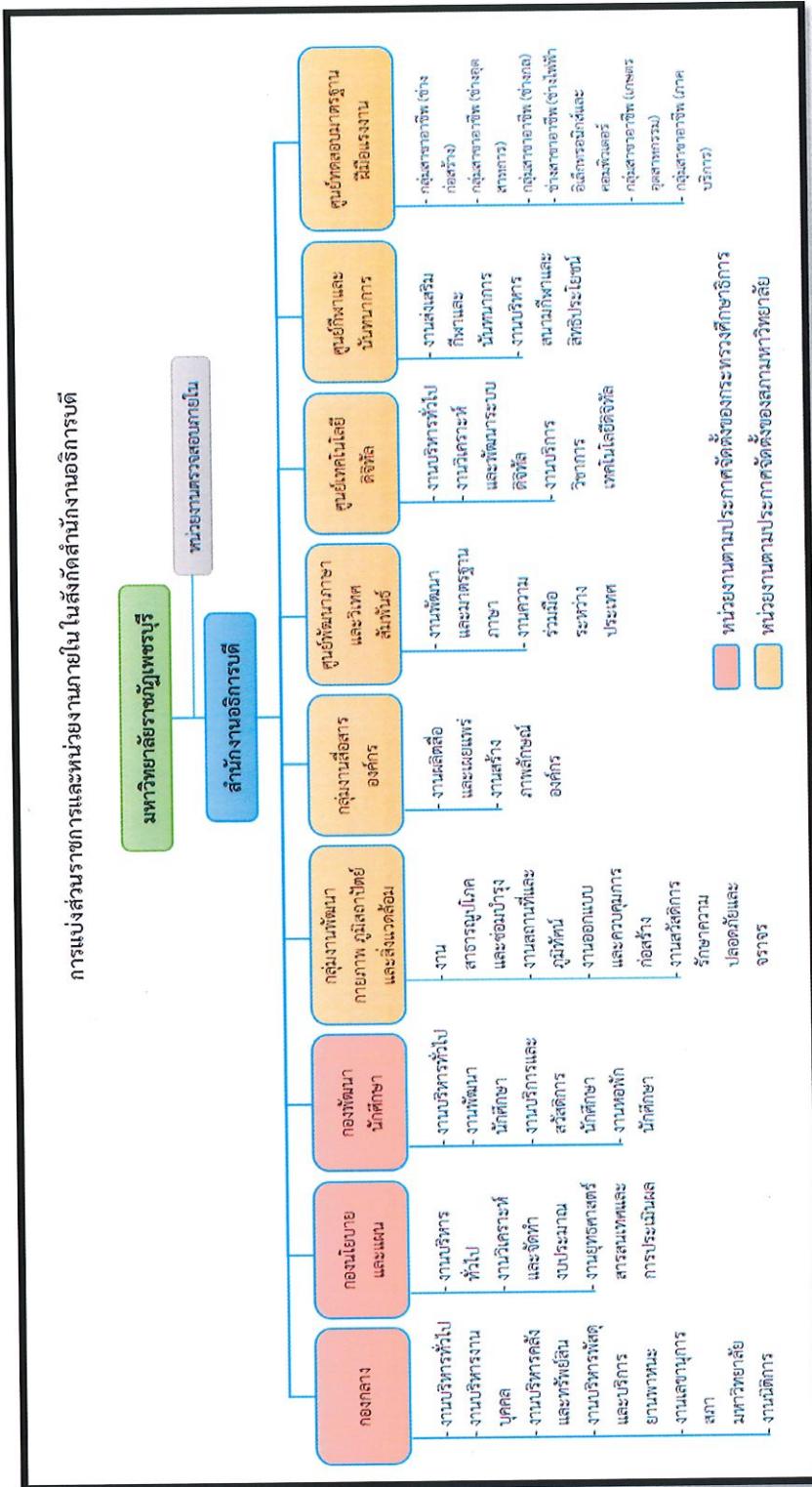
พันธกิจ Obligation:

พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีสมรรถนะสูง

พัฒนาระบบการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

พัฒนาระบบบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดรายได้

### การแบ่งส่วนราชการและหน่วยงานภายใน ในสังกัดสำนักงานอธิการบดี



ภาพที่ 2-2 ภาพแสดงโครงสร้างการบริหารสำนักงานอธิการบดี

#### 2.4.3 โครงสร้างหน่วยงานกองกลาง

กองกลาง เป็นหน่วยงานสนับสนุนการบริหารจัดการและพัฒกิจของมหาวิทยาลัย ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทำหน้าที่ประสานภารกิจ สร้างความเข้าใจ เชื่อมโยงบุคลากร ทุกหน่วยงานของ มหาวิทยาลัย รวมถึงส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของบุคลากรหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ประกอบด้วยงานดังนี้ คือ

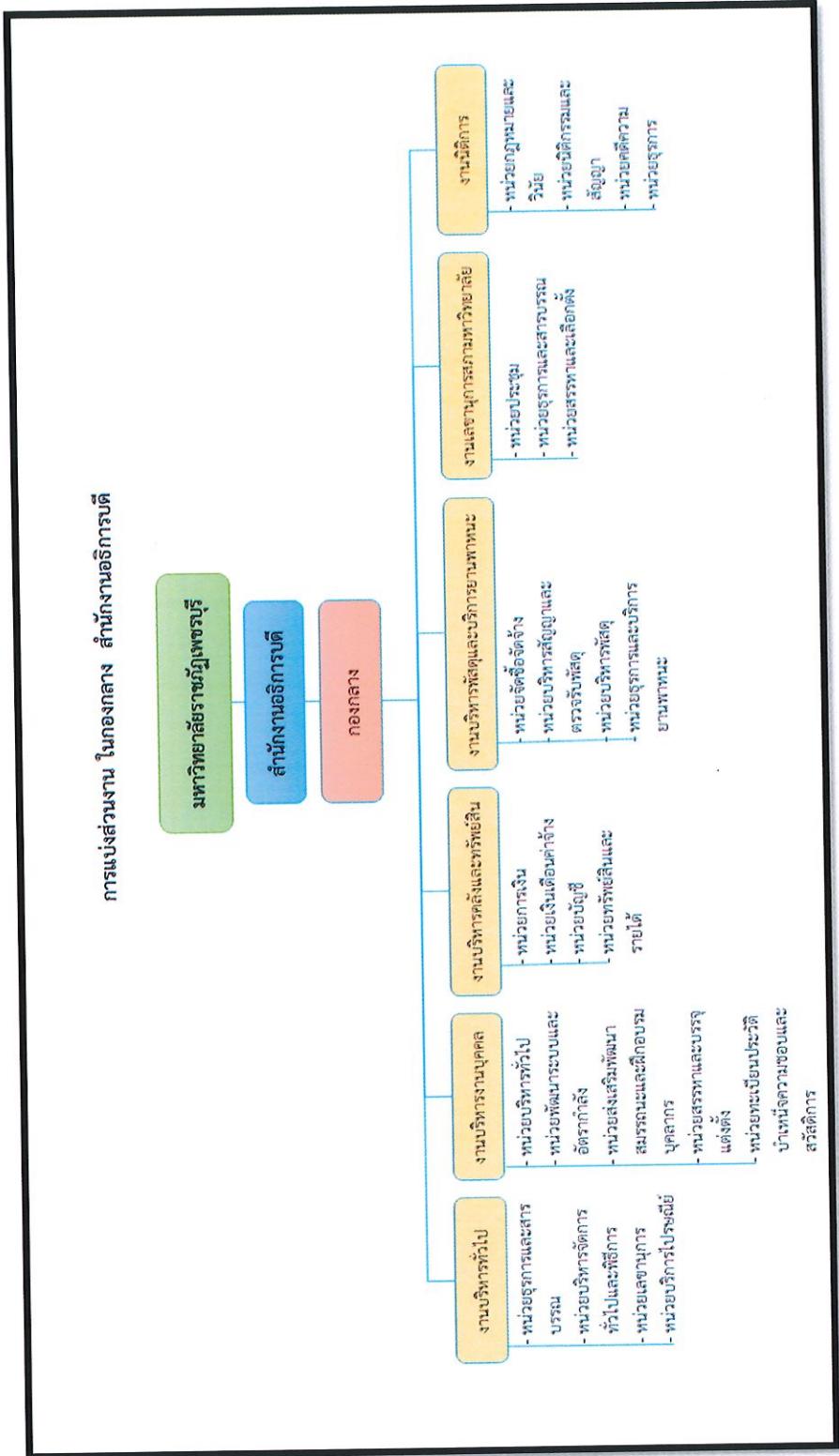
- 1) งานบริหารทั่วไป
- 2) งานบริหารงานบุคคล
- 3) งานบริหารคลังและทรัพย์สิน
- 4) งานบริหารพัสดุและบริการyanพานะ
- 5) งานเลขานุการสภาพมหาวิทยาลัย
- 6) งานนิติการ

ปรัชญา Philosophy : “ใส่ใจให้บริการ สนับสนุนงานมหาวิทยาลัย โปร่งใส ตรวจสอบได้”

วิสัยทัศน์ Vision: กองกลาง เป็นหน่วยงานที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการบริการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย

#### พันธกิจ Obligation:

- ให้บริการและสนับสนุนการดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย
- ประสานงานและตอบสนองในทุกภารกิจของผู้บริหาร
- ให้บริการและบริหารจัดการด้านการบริหารงานบุคคล ส่งเสริมและพัฒนา บุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ
- ให้บริการและบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
- ให้บริการและบริหารจัดการด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริการyanพานะ
- ให้บริการและบริหารจัดการด้านกฎหมาย
- ให้บริการและบริหารจัดการด้านงานสารบรรณ
- ให้บริการและบริหารจัดการด้านการประชุม

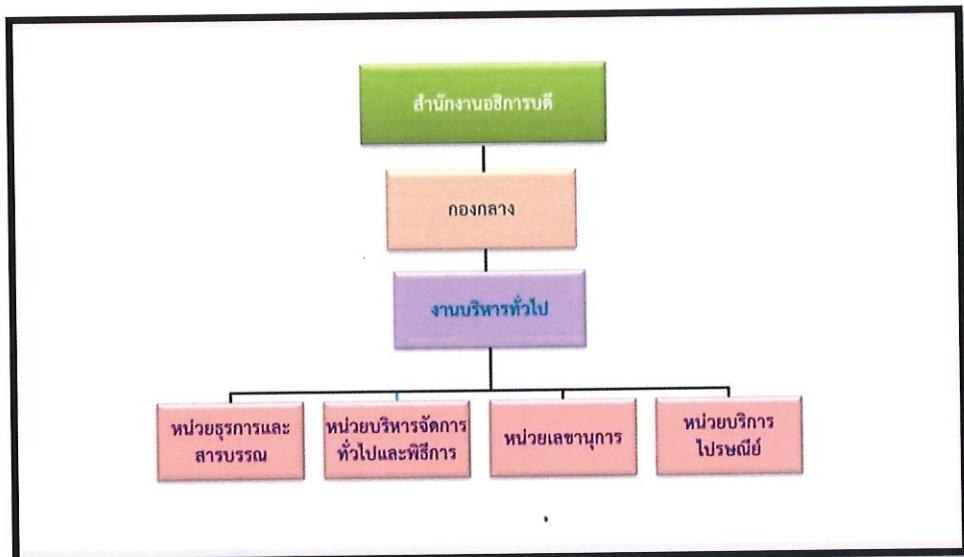


ภาพที่ 2-3 ภาพแสดงโครงสร้างการบริหารกองกลาง

#### 2.4.4 โครงสร้างหน่วยงานงานบริหารงานทั่วไป

งานบริหารทั่วไป มีหน้าที่เป็นศูนย์กลางด้านการบริหารเอกสารของกองกลาง และมหาวิทยาลัย โดยมีหน้าที่ รับ – ส่ง, ลงทะเบียน, แยกประเภท, นำเสนอผู้บริหารสั่งการ รวมไปถึงการจัดส่งหนังสือเอกสารให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง, การจัดเก็บและค้นหาหนังสือ, การจัดทำหนังสือโดยตัวบุคคล/คำสั่ง/ประกาศ, ให้ข้อมูลเบื้องต้นและคัดแยกหนังสือเสนอผู้บริหารพิจารณาสั่งการตามคำสั่งมอบหมายงาน, การจัดทำฐานข้อมูลหนังสือราชการส่งออก คำสั่ง ประกาศ เพื่ออำนวยความสะดวกในการค้นหา, งานเลขานุการการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย, ติดตามประสานงาน บริหารจัดการอำนวยความสะดวกให้กับผู้บริหาร, งานไปรษณีย์ รับส่งจดหมาย พัสดุระบบ ems และระบบลงทะเบียน และปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วยงานดังนี้ คือ

- 1) หน่วยธุรการและงานสารบรรณ
- 2) หน่วยบริหารจัดการทั่วไปและพิธีการ
- 3) หน่วยเลขานุการ
- 4) หน่วยบริการไปรษณีย์



ภาพที่ 2-4 ภาพแสดงโครงสร้างการบริหารงานบริหารงานทั่วไป

### บทที่ 3

#### หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติงาน

การปฏิบัติงานด้านเลขานุการผู้บริหาร เป็นงานบริการที่ผู้ปฏิบัติงานต้องมี Service Mind เพราะต้องติดต่อประสานงานกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน เป็นงานที่ต้องใช้ความละเอียดรอบคอบในการทำงาน เนื่องจากเป็นงานเอกสารที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในด้านต่างๆ โดยเฉพาะต้องมีความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ การบริหารจัดการและการเงินของมหาวิทยาลัย ซึ่งเลขานุการจำเป็นต้องมีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการและการเงินของมหาวิทยาลัย ให้แก่ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยในการบริหารจัดการงานของมหาวิทยาลัย ให้บรรลุผลสำเร็จตามนโยบายและเป้าหมายของมหาวิทยาลัย ตลอดจนช่วยแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการให้เป็นไปด้วยความราบรื่น และรวดเร็ว

เนื้อหาในหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติงานมีขั้นตอนและรายละเอียด ดังนี้

3.1 การนัดหมายเพื่อเชิญอธิการบดีเข้าร่วมประชุม/ประชานเปิดงาน

3.2 การปฏิบัติงานกลั่นกรองเอกสารเพื่อเสนอผู้บริหาร

3.3 ค้นคว้าข้อมูลทางวิชาการเพื่อประกอบการบรรยาย

3.4 เทคนิค/คำแนะนำ ในการเก็บเอกสาร

##### 3.1 การนัดหมายเพื่อเชิญอธิการบดีเข้าร่วมประชุม/ประชานเปิดงาน

งานเลขานุการอธิการบดี จะต้องรับผิดชอบในการนัดหมาย ตลอดจนการบันทึกนัดหมายนั้น ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร จะต้องมีการวางหลักเกณฑ์การเข้าพบไว้ด้วย มีข้อควรปฏิบัติ ดังนี้

3.1.1 ควรจดบันทึกการนัดหมายไว้ทุกรังสี เพราะเป็นสิ่งจำเป็นและจะต้องทำด้วยความละเอียด รอบคอบ

3.1.2 การรับนัดหมายจากบุคคลภายนอก ต้องขอทราบรายละเอียดทั้งชื่อ-นามสกุล เรื่องที่นัดหมาย วัน เวลา สถานที่นัดหมายรวมทั้งหมายเลขโทรศัพท์ และสถานที่ติดต่อกัน เพื่อสอบถาม และแจ้งนัดหมาย

3.1.3 การขอนัดหมายให้ผู้บริหารพบบุคคลภายนอก เลขานุการอธิการบดีจะต้องขอคำปรึกษาจากผู้บริหารและกำหนดวัน เวลา ที่สะดวกในการนัดหมายอย่างน้อย 2 เวลา ซึ่งอาจจะระบุเวลาที่แน่นอนหรือช่วงเวลา เพื่อให้ผู้ที่ติดต่อเลือกได้สะดวกขึ้น เช่น “วันอังคารที่ 11 เวลา 10.30 น. หรือ วันพุธที่ 12 เวลา 13.30 น หรือวันพุธหัวสบีช่วงเท้าหรือบ่ายกีดี” เป็นต้น

3.1.4 กรณีที่มีบุคคลมาติดต่อขอพบผู้บริหาร เลขานุการอธิการบดีจะต้องสอบถามก่อน ว่าได้ทำการนัดหมายไว้ล่วงหน้าหรือไม่

3.1.4.1 กรณีที่ไม่ได้มีการนัดหมายไว้และผู้บริหารอยู่ในมหาวิทยาลัย เลขานุการอธิการบดีจะต้องเป็นผู้ตัดสินใจเบื้องต้นอย่างรวดเร็วว่าสมควรจะให้พบผู้บริหารหรือไม่ แต่การตัดสินใจนั้น ไม่ควรดูจากการแต่งกายของบุคคล เพราะบางคนแต่งกายดีมาก แต่อาจมายสินค้าหรือบางคนแต่งกายธรรมดาแต่เป็นบุคคลสำคัญก็ได้ หากพิจารณาแล้วเห็นว่าบุคคลนั้นไม่สมควรให้เข้าพบ เลขานุการจะต้องใช้วาทศิลป์ในการพูดให้บุคคลนั้นเข้าใจว่าอธิการบดี ติดภารกิจสำคัญอยู่ มิอาจให้เข้าพบได้ ดังนั้นอาจขอให้ฝ่ายข้อความเพื่อให้ผู้บริหารพิจารณา และกำหนดวันนัดหมายในภายหลัง ซึ่งจะแจ้งให้ทราบทางโทรศัพท์อีกรังสี เป็นต้น ส่วนในกรณีที่พิจารณาแล้วสมควรจะนำเรียนผู้บริหาร เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เข้าพบหรือไม่ เลขานุการควรขอทราบที่ หรือขอนามบัตรของผู้นั้น รวมทั้งเรื่องที่ขอเข้าพบด้วย เพื่อนำเรียนผู้บริหารทราบต่อไป

3.4.4.2 กรณีที่ไม่ได้นัดหมายล่วงหน้าและอธิการบดีไม่อุปภัยในมหาวิทยาลัย ควรขอชื่อ- นามสกุล และธุรุษของผู้ที่มาติดต่อ และบันทึกนำเรียนให้อธิการบดีทราบในภายหลัง

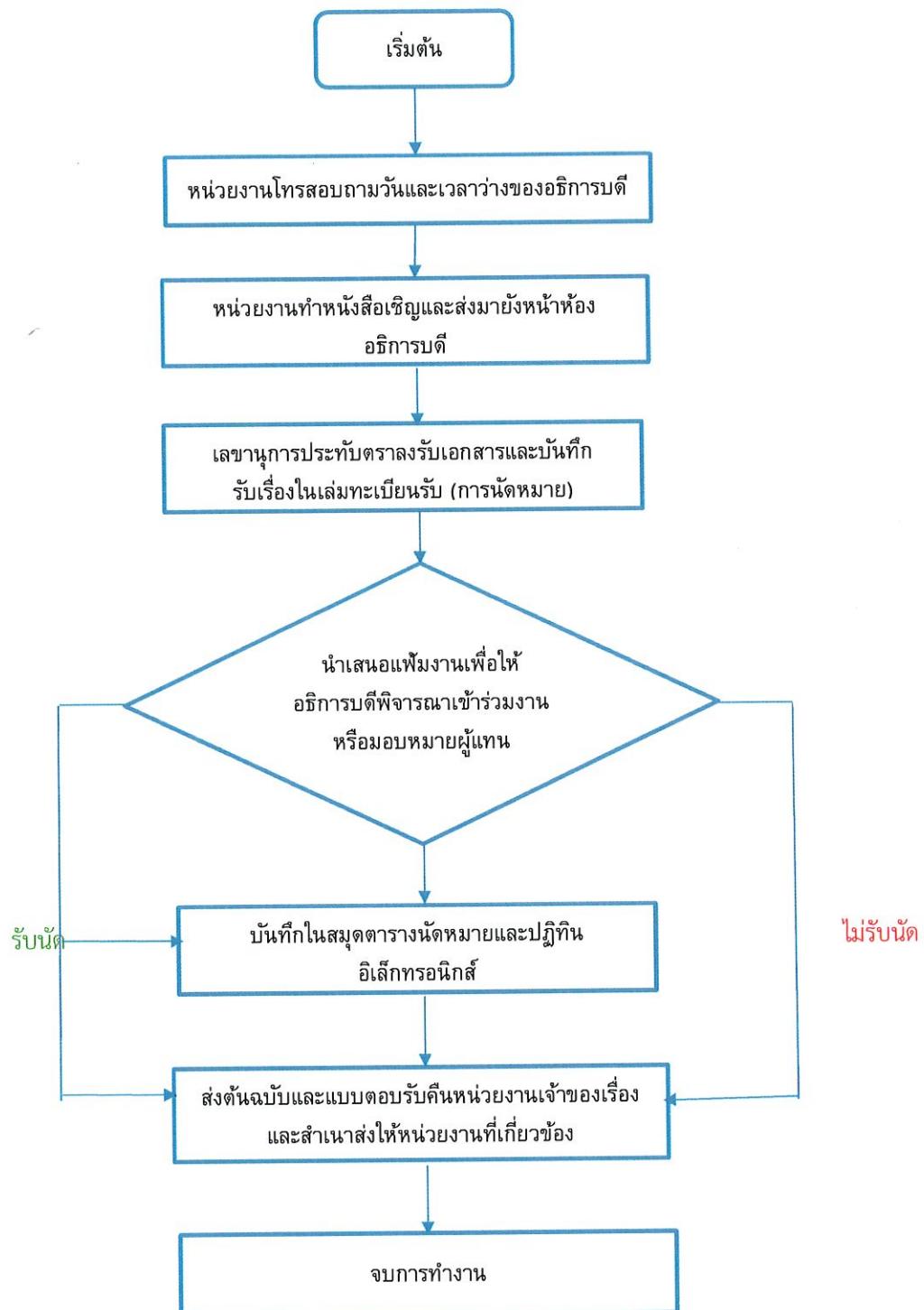
3.5 กรณีที่ได้มีนัดหมายไว้ล่วงหน้าแล้ว เลขานุการจะต้องนำเข้าพบตามเวลา หรือก่อนเวลา หากอธิการบดีสะดวกและไม่มีภารกิจอื่น เลขานุการควรทักทายโดยการเอียนามของผู้ที่มาติดต่อ จะทำให้เจ้ารู้สึกว่าได้รับความสนใจและเอาใจใส่ ทำให้เกิดความประทับใจต่อการต้อนรับและเป็นเจ้าบ้านที่ดี เช่น “สวัสดีค่ะ (ครับ) คุณ...ที่นัดไว้ใช่หรือไม่ค่ะ (ครับ) เชิญนั่งรอสักครู่ค่ะ (ครับ) ดิฉัน(ผม) จะนำเรียนให้ท่านทราบว่าคุณ...มาถึงแล้ว” เป็นต้น

3.5.6 การเรียนให้ผู้บริหารทราบถึงกำหนดการนัดหมาย หากอธิการบดีอยู่เพียงลำพัง อาจเรียนโดยตรงด้วยว่าจาก แต่หากท่านมีแขก หรือกำลังประชุม ให้ใช้วิธีการบันทึกย่อสั้นๆ หรืออาจแนบนามบัตรของผู้ขอเข้าพบเพื่อนำเรียนด้วยก็ได้

3.5.7 กรณีผู้นัดหมายไว้หรือผู้ที่ได้รับอนุญาตให้เข้าพบใช้เวลาเกินที่นัดหมาย หรือเกินเวลาที่ อธิการบดี/ผู้บริหารมีภารกิจ อย่างอื่นที่ต้องทำ เช่น มีแขกคนต่อไปหรือมีประชุม ควรโทรศัพท์หรือ เรียนข้อความสั้นๆ เรียนให้อธิการบดีทราบ

3.5.8 เลขานุการจะต้องสามารถจดจำชื่อ และจำบุคคลได้อย่างแม่นยำ อันจะเป็นประโยชน์ สำหรับการต้อนรับที่เหมาะสม และดียิ่งขึ้นในโอกาสต่อไป

## ขั้นตอนการปฏิบัติงาน



### อธิบายขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ขั้นตอนที่	การปฏิบัติ
1. หน่วยงานตรวจสอบตาม วันและเวลาว่าง ของอธิการบดี	เลขาธุการเป็นคนดำเนินการตรวจสอบตารางงาน ของอธิการบดีว่าว่างหรือไม่ หากตารางงานว่าง เลขาธุการแจ้งให้หน่วยงานส่งหนังสือเขียน ส่งมายัง หน้าห้องอธิการบดี พร้อมทั้งลงบันทึกการจดวันด้วย ดินสอไว้ให้เล่มตารางนัดหมาย หมายเหตุ: หากเป็นการจดของวัน แต่หน่วยงานยังไม่ส่ง หนังสือเขียนให้ลงบันทึกการจดด้วยดินสอ เนื่องจาก ในบางครั้งหน่วยงาน อาจจะจองหมายวัน เพื่อให้ สามารถนัดหมายผู้เข้าร่วมประชุมได้ครบถ้วนคุณ
2. หน่วยงานทำหนังสือเขียนและส่งหนังสือ มายังหน้าห้องอธิการบดี	1) เลขาธุการต้องประทับตราลับหนังสือไว้ที่มุม ขวาบนของเอกสาร และกรอกเลขทะเบียน รับ ตามล่มทะเบียนรับ (การนัดหมาย) - รับที่ กรอกเลขทะเบียนรับจากล่มทะเบียน รับ - วันที่: วันเดือนปีที่ได้รับเอกสาร - เวลา: เวลาที่ได้รับเอกสาร 2) เลขาธุการต้องบันทึกรับเรื่องในล่ม ทะเบียนรับ โดยตรวจสอบความถูกต้องของ เอกสารให้เรียบร้อย กรณีที่เอกสารผิดพลาด ต้องโทรศัพท์แจ้งผู้ดูแลระบบทราบ แก้ไข
3. นำเสนอแฟ้มงานเพื่อให้อธิการบดีพิจารณา เข้าร่วมงานหรือมอบหมายผู้แทน	นำหนังสือเขียนใส่แฟ้มและเสนออธิการบดี เพื่อให้ อธิการบดีเข้าร่วมพิจารณา หรือส่งผู้แทนในการ ร่วมงาน โดยเลขาธุการต้องเลือกงานที่สำคัญ ตามลำดับ ก่อน - หลัง ให้อธิการบดีพิจารณาเข้า ร่วมงาน หมายเหตุ: หากมีแบบตอบรับ เลขาธุการต้องกรอก รายละเอียดให้อธิการบดี และติดตั้งที่แบบตอบรับ เพื่อให้อธิการบดีลงนามในแบบตอบรับ
4. บันทึกในสมุดตารางนัดหมาย และปฏิทิน อิเล็กทรอนิกส์ (Google Calendar)	เมื่ออธิการบดีสั่งการและตกลงรับคำเชิญตามเอกสาร เลขาธุการต้องบันทึกกำหนดการดังกล่าวลงในตาราง นัดหมายด้วยปากกา และลงตารางนัดหมายในปฏิทิน อิเล็กทรอนิกส์( Google Calendar) ของอธิการบดี เพื่อให้อธิการบดีสามารถตรวจสอบตารางนัดหมายใน สมาร์ทโฟน เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการทำงาน

<p>5. ส่งต้นฉบับและแบบตอบรับคืนหน่วยงานของเจ้าของเรื่องและสำเนาส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>เลขานุการบันทึกคำสั่งการในลে่มทะเบียนรับ จากนั้นส่งคืนต้นเรื่องและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเก็บสำเนาเข้าแฟ้มงาน หมายเหตุ: หากเป็นเรื่องของหน่วยงานภายนอก มหาวิทยาลัยต้องโกรยืนยันการส่งแบบตอบรับอีกครั้งหนึ่ง</p>
--	---

#### ข้อควรระวัง/ข้อควรสังเกต

1. หากอธิการบดีติดภารกิจ แต่หน่วยงานยืนยันที่จะนัดวันและเวลาดังกล่าวให้หน่วยงานทำหนังสือเชิญมาเข่นเดียวกัน แต่เมื่อเสนออธิการบดี เลขานุการต้องบันทึกย่อว่าวันและเวลาดังกล่าว อธิการบดีติดภารกิจโดยอยู่ เพื่อที่อธิการบดีจะได้ทราบว่า วันและเวลาันนั้นไม่ว่างและควรจะมอบหมายให้ผู้ใดเข้าร่วมงานแทน
2. กรณีที่หน่วยงานไม่ได้โกรยืนยันก่อน แต่ส่งหนังสือเชิญมา และอธิการบดีไม่ว่างในวันและเวลาดังกล่าว เลขานุการต้องบันทึกเข่นเดียวกับข้อ 1
3. เมื่ออธิการบดีมอบหมายผู้แทนเข้าร่วมการประชุม เลขานุการต้องสำเนาหนังสือเชิญให้ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายด้วย
4. กรณีที่อธิการบดีมีธุระสำคัญ กะทันหันในวันที่ได้รับเชิญ เลขานุการต้องโกรแจ้งผู้บริหารท่านอื่นให้เข้าร่วมงานแทน
5. กรณีที่เข้ามาติดต่อขอพอด้วยข้อขัดแย้งต่างๆ โดยไม่ได้นัดหมายเลขานุการ ต้องรับเรื่องโดยให้ข้อมูลที่ถูกต้องกับผู้ที่มาติดต่อและดำเนินการติดต่อประสานงานกับรองอธิการบดีที่เกี่ยวข้องเพื่อเชิญให้มาพบผู้ติดต่อ โดยเลขานุการต้องติดตามเรื่องเพื่อรายงานให้อธิการบดีทราบต่อไป
6. ตารางนัดหมายของอธิการบดีจะมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา ตามภารกิจงานที่สำคัญ และเร่งด่วน ทำให้ตารางนัดหมายไม่แน่นอน ตลอดกับมีภารกิจบางประการที่เป็นภารกิจส่วนตัว จึงทำให้ไม่สามารถเผยแพร่ตารางนัดหมายได้ เพราะฉะนั้นการนัดหมายจึงควรนัดผ่านเลขานุการ

ตัวอย่างเล่มตารางนัดหมาย

ตารางปฏิบัติงานอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ประจำปี 2566

วันเดือนปี	เวลา	เรื่อง	สถานที่	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
19 มิ.ย.66	09.30-13.00 น.	ประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ	ห้องประชุมเอกศักดิ์บุตรลับบัน	งานเลขานุการสถาฯ คุณอ๊ะ โทร.8626
	15.00-16.00 น.	ผู้บริหารมจธ.ขอเข้าพบ	ห้องประชุมชั้น 6	งานเลขานุการ
20 มิ.ย.66	09.00-10.00 น.	ประชานพิธีเปิดงานฯ	ห้องประชุมพะโนม	งานกองพัฒนานานักศึกษา โทร.8610
	10.00-11.00 น.	ประชานกล่าวให้โอวาทฯ	ยิมเนเชียม 1	งานศูนย์กีฬา
	13.30 – 16.30 น. มรภ.	ประชานสอบสัมภาษณ์พนง.	ห้องประชุมต้นหว้า	งานบริหารบุคคล โทร.8611

ภาพเล่มตารางนัดหมาย

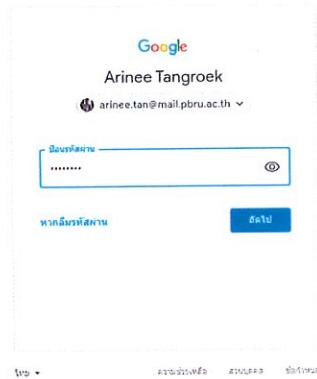
การลงตารางนัดหมายในตารางปฏิบัติงานอธิการบดี โดยกรอกรายละเอียดดังนี้

- วัน/เดือน/ปี: กรอกวัน เดือน ปี ของงาน
- เวลา: กรอกเวลาของงาน
- เรื่อง: กรอกชื่อเรื่องของงาน
- สถานที่: กรอกสถานที่ ห้อง ชั้น ชื่ออาคารของงาน
- หน่วยงานที่รับผิดชอบ: กรอกชื่อหน่วยงานที่เขียน ชื่อผู้ติดต่อและเบอร์ติดต่อ

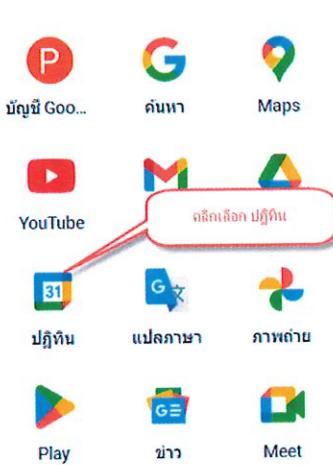
## ตัวอย่างการลงตารางนัดหมายในปฏิทินอิเล็กทรอนิกส์ (Google Calendar)

Google Calendar หรือ ปฏิทิน Google เป็นบริการปฏิทินและตารางนัดหมายฟรีของ Google ทำให้สามารถที่จะบันทึกและจัดตารางกิจกรรมต่างๆ ที่จะทำในแต่ละวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในการนัดหมายกับผู้อื่นเพื่อจะตรวจสอบวันเวลาและวันที่ว่างตรงกันและยังสามารถแจ้งเตือนกิจกรรมผ่านทางอีเมล และสามารถท์โฟนได้

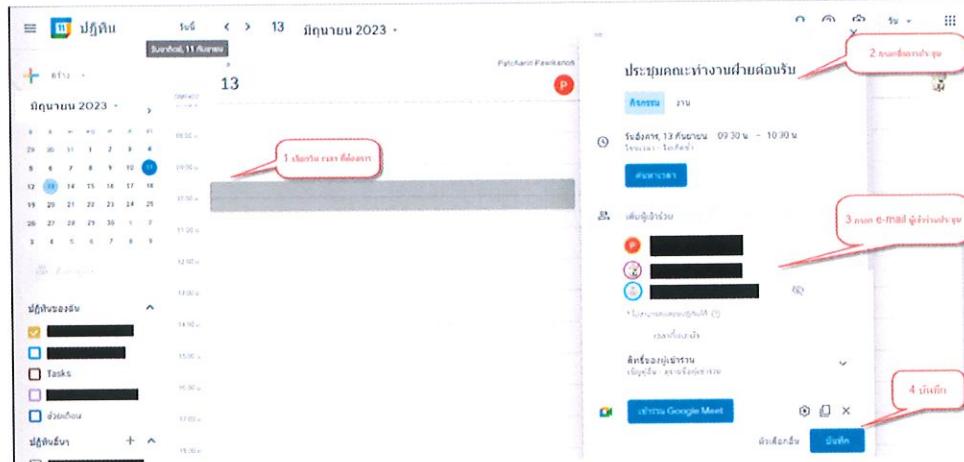
- กรอก User และ Email ของ Gmail ลงไปแล้วคลิก ลงชื่อใช้งาน (User และ Password สลับตามจากผู้ดูแลระบบ)



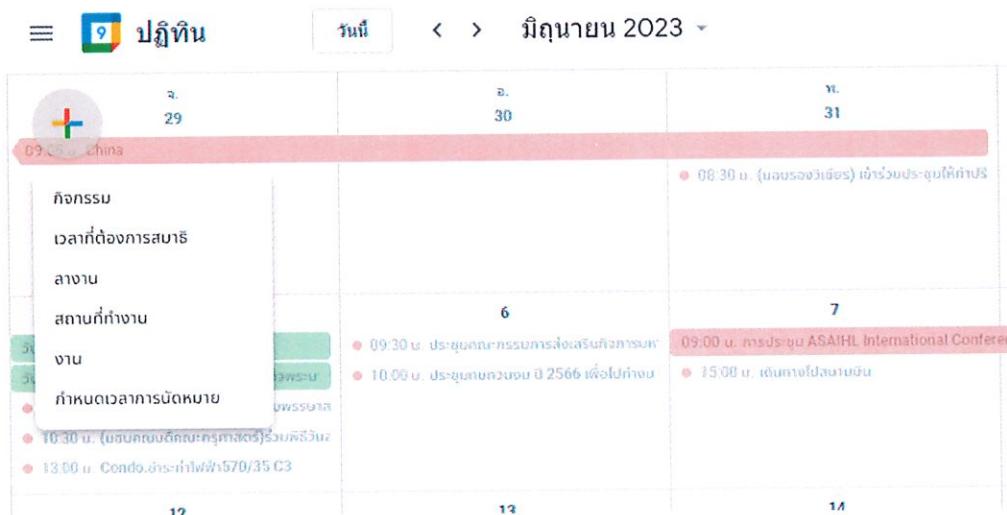
## 2. กดเลือกปฏิทิน

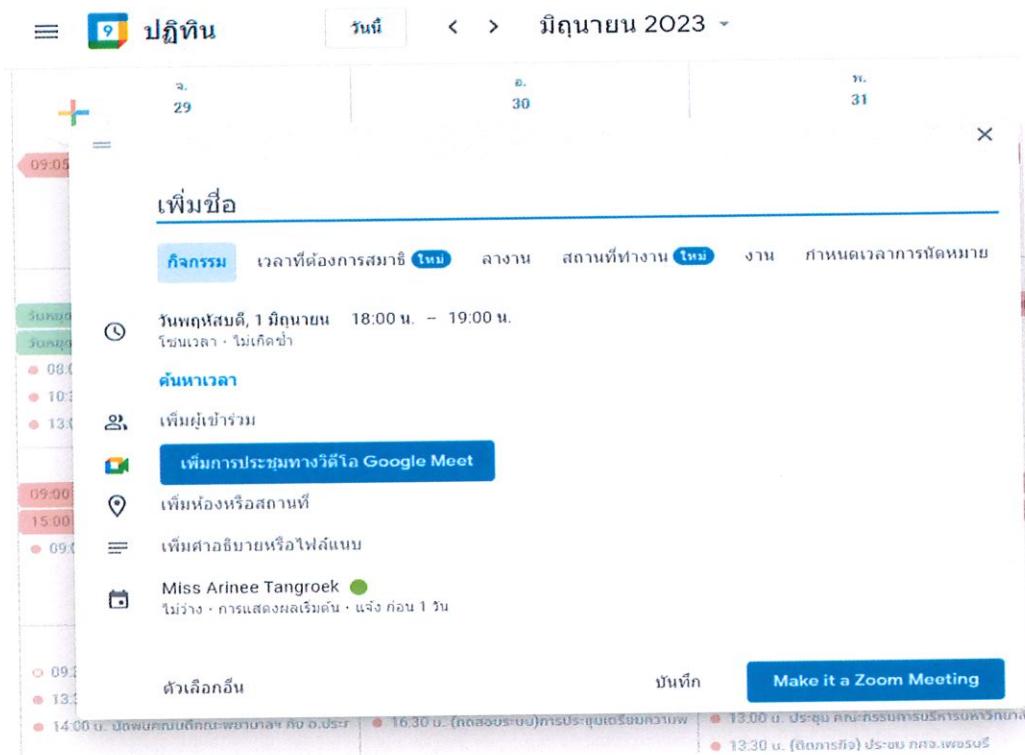


### 3. ภายในปฏิทินก็จะแสดง ปฏิทินของ วันที่ เดือน ปี ปัจจุบัน ซึ่งในที่นี้ แสดงในรูปแบบเดือน



### 4. ต้องการสร้างกิจกรรม ให้คลิกวันที่ ที่เราต้องการสร้างกิจกรรม และกรอก หัวข้อเหตุการณ์ ในที่นี้ กรอกว่า “ประชุมสpa” คลิกสร้างกิจกรรม

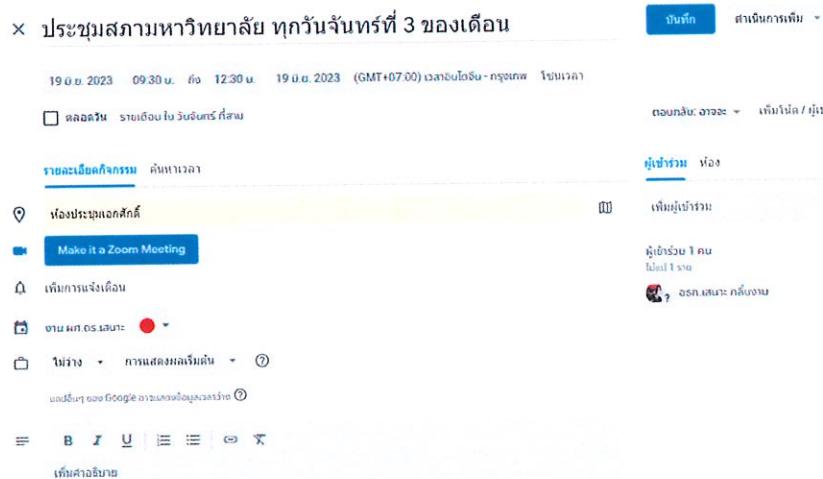




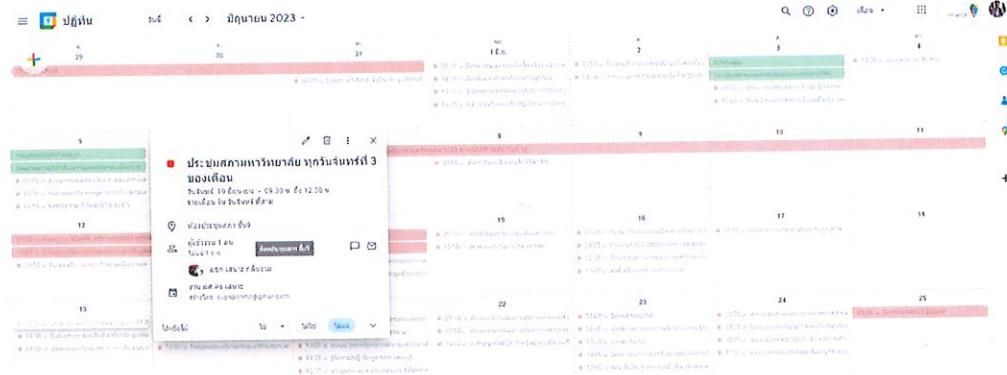
5. กรอก หัวข้อเหตุการณ์ และ สถานที่ ตามที่เราต้องการ เสร็จแล้วคลิก บันทึก

6. สามารถสร้างกิจกรรมที่ 2 ภายในวันที่เดียวกันได้ โดยคลิกที่วันที่นั้นๆ อีครั้ง และกด แก้ไข กิจกรรม

7. กรอก หัวข้อเหตุการณ์ที่ 2 เสร็จแล้วคลิก บันทึก



## 8. กิจกรรมก็จะแสดงให้เห็นทั้ง 2 กิจกรรม โดยเพิ่มขึ้นมาอีก กิจกรรมหนึ่ง



9. เรากำนัลต์จะสามารถดูรายละเอียดของกิจกรรมที่เราได้เพิ่มเข้าไปโดยคลิก กิจกรรมนั้น และคลิกแก้ไขกิจกรรม

10. ทำการกรอก Email ของ Gmail ลงในกรอบดังภาพ โดยกรอจะอยู่ด้านขวาของหน้าต่างแก้ไข กิจกรรมที่เคยเข้ามาแก้ไขรายละเอียดของกิจกรรมในข้อที่ 8

11. เมื่อคลิกบันทึกแล้ว จะมีข้อความแสดงขึ้นมาว่าจะส่งคำเชิญไปให้ Email ที่เราต้องการแชร์ไป หรือไม่ให้เราคลิก ส่ง

12. ในหน้าของผู้รับ หรือ ผู้ที่ถูกแชร์มา จะขึ้นข้อความและเนื้อหาของกิจกรรม และสามารถเข้าดู ปฏิทินโดยคลิก ดูปฏิทินของฉัน

### 3.2 การปฏิบัติงานกลั่นกรองเอกสารเพื่อเสนอธุรกิจการบดี

งานเลขานุการเป็นงานที่ต้องตรวจสอบเอกสารต่างๆ ที่หน่วยงานนำมาเสนอผู้บริหาร ไม่ว่าจะ เป็นแฟ้มงานบันทึกต่างๆ รวมไปถึงจดหมาย หรือเอกสารอื่นๆ มีข้อควรปฏิบัติตามนี้

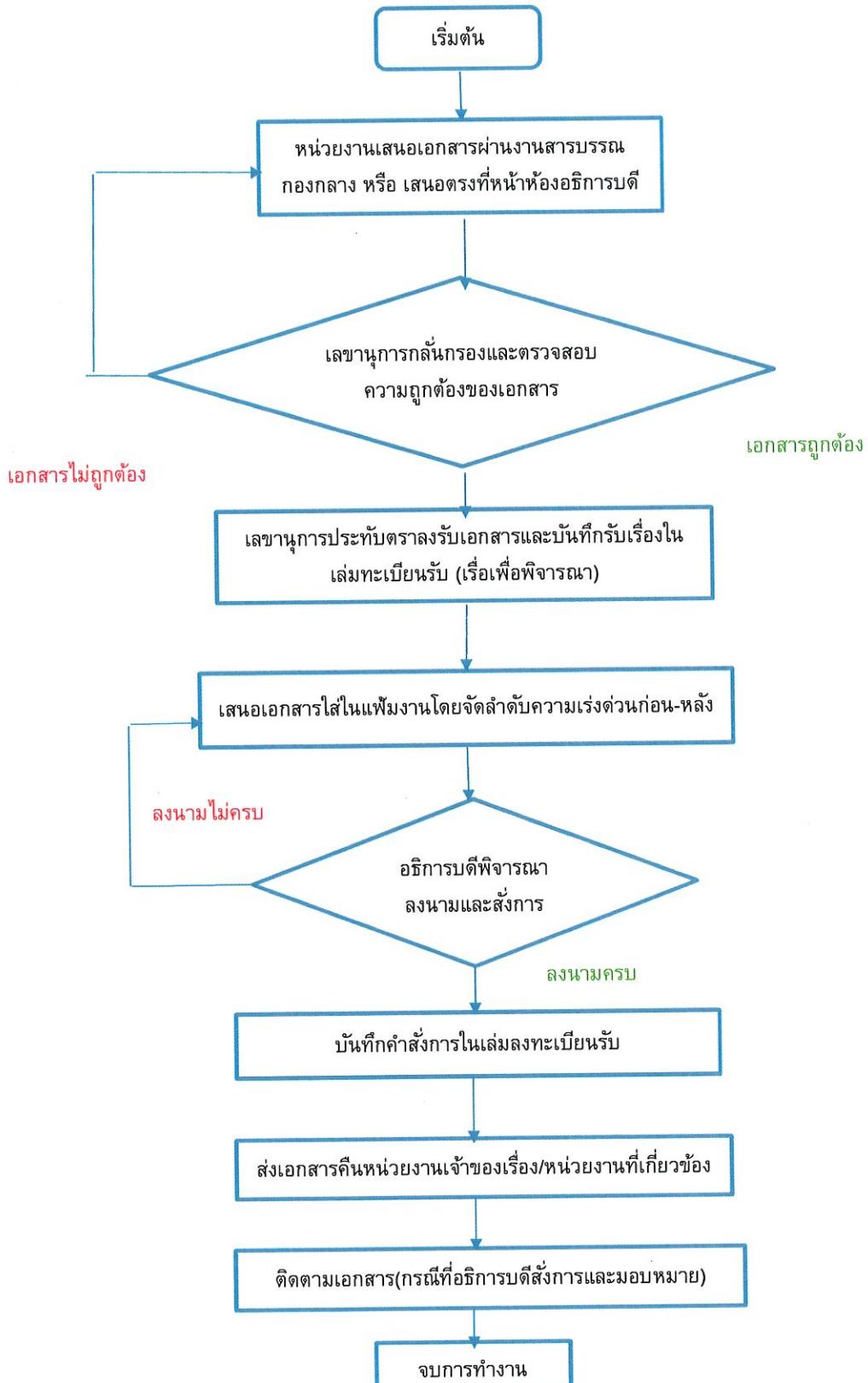
3.2.1 เมื่อได้รับแฟ้มงาน จดหมายหรือเอกสารอื่นๆ จะต้องจัดการด้านธุรการให้เรียบร้อย ก่อน คือการลงทะเบียนรับ แยกประเภทของเอกสารตามความเร่งด่วน

3.2.2 การตรวจสอบเอกสารนั้นจะต้องอ่านรายละเอียด ให้ทราบว่าเป็นเรื่องอะไรจาก หน่วยงานใดและมีประเด็นสำคัญอย่างไร หากมีประเด็นที่ยังไม่สามารถสักคราบความหรือจัดทำข้อมูล เพิ่มเติม เพื่อเป็นการเตรียมพร้อม เมื่อผู้บริหารสอบถามจะได้ชี้แจงถูกต้อง หรือมีข้อมูลประกอบเพื่อนำเสนอต่อไป

3.2.3 กรณีเป็นจดหมายถึงผู้บริหารซึ่งจะมีทั้งจดหมายส่วนตัวและจดหมายราชการ เลขานุการจะเป็นผู้เปิดของจดหมาย ยกเว้นจดหมายส่วนตัวของผู้บริหาร โดยทั่วไปแล้วไม่สามารถ ทราบได้เลยว่าจดหมายแต่ละฉบับนั้นจดหมายใดเป็นจดหมายส่วนตัว จะทราบก็ต่อเมื่อได้เห็น ข้อความในจดหมายนั้นๆ ซึ่งเลขานุการควรแยกจดหมายแต่ละประเภทและจัดลำดับ ความสำคัญของ เอกสารที่จะนำเสนอ การเปิดของต้องระมัดระวังไม่ให้ของเล็กขาด ควรใช้กรรไกรตัดริมของจดหมาย หรือใช้ที่เปิดของจดหมาย จดหมายส่วนตัวจะไม่มีการประทับตราลงรับ ทั้งนี้เลขานุการจะต้อง ตรวจสอบจดหมายก่อน เนื่องจากในบางครั้งอาจจะมีจดหมายประเภทใบปลิวโฆษณา หรือแผ่นปลิว ร่องเรียนที่ไม่มีผู้ลงนาม ซึ่งควรใช้ดุลยพินิจในการตรวจสอบเอกสารก่อนนำเสนอ

3.2.4 กรณีเป็นเอกสารลับ มีประทับตราว่า “ลับ” เลขานุการจะต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวังและเก็บความลับตามระเบียบของทางราชการอย่างเคร่งครัด มิควรเผยแพร่หรืออ่านให้บุคคลอื่นทราบ

## ขั้นตอนการปฏิบัติงาน



## อธิบายขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ขั้นตอนที่	การปฏิบัติ
1.หน่วยงานเสนอเอกสารผ่านระบบงานสารบรรณ กองกลาง หรือเสนอตรงที่หน้าห้อง อธิการบดี	เลขานุการรับเอกสาร
2.เลขานุการกลั่นกรองตรวจสอบความถูกต้อง ของเอกสาร	หลังจากได้รับเอกสาร เลขานุการต้องกลั่นกรอง ตรวจสอบตัวสะกด รูปแบบหนังสือและตรวจสอบ ว่าเอกสารได้ผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาครบ แล้วหรือไม่ หากเอกสารไม่ถูกต้อง จะต้องส่งคืน เจ้าของหน่วยงานให้กลับไปแก้ไขก่อน
3.เลขานุการประทับตราลงรับเอกสารและ บันทึกรับเรื่องในเล่มทะเบียนรับ	1)เลขานุการจะต้องประทับตรารับเอกสารไว้ที่ มุมขวาบนของเอกสารและกรอกเลขทะเบียนรับ ตามเล่มทะเบียนรับ(เรื่องเพื่อพิจารณา) -รับที่ กรอกเลขทะเบียนรับจากเล่มทะเบียนรับ -วันที่ วันเดือนปีที่ได้รับเอกสาร -เวลา เวลาที่ได้รับเอกสาร 2)เลขานุการต้องบันทึกรับเรื่องในเล่มทะเบียน รับ
4.เสนอเอกสารใส่ในแฟ้มงานโดยจัดลำดับความ เร่งด่วนก่อน-หลัง	นำเอกสารเข้าแฟ้มจัดลำดับความสำคัญและ ความเร่งด่วนของหนังสือ โดยตรวจสอบ รายละเอียดตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของ มหาวิทยาลัย เพื่อบันทึกย่อรายละเอียดสำคัญ ก่อนเสนอให้อธิการบดีพิจารณาและลงนาม ตัวอย่างบันทึกย่อ <ol style="list-style-type: none"><li>เรียนอธิการบดี</li><li>-เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติอาจารย์...คณะ...ไป ราชการจังหวัด...ระหว่างวันที่...ถึงวันที่...</li><li>-เพื่อโปรดลงนามในประกาศ...</li></ol>
5.อธิการบดีพิจารณาลงนามและสั่งการ	เมื่ออธิการบดีลงนามเอกสารแล้วเลขานุการ จะต้องตรวจสอบว่าลงนามครบหรือไม่ หากลง นามไม่ครบ ให้นำเอกสารเสนอใส่แฟ้มอีกครั้ง พร้อมบันทึกย่อแจ้งว่าหน้าใดลงนามไม่ครบ จากนั้นบันทึกคำสั่งการในเล่มทะเบียนรับ(เรื่อง พิจารณา)
6.ส่งเอกสารคืนหน่วยงานเจ้าของเรื่องและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	โดยตามหน่วยงานเจ้าของเรื่องมารับเอกสาร

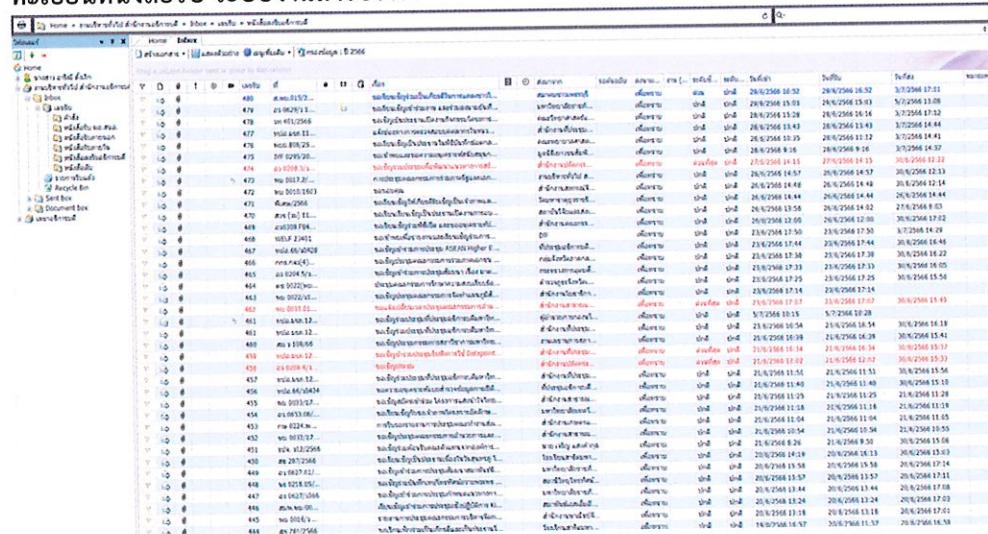
<p><b>7. ติดตามเอกสาร(กรณีที่อธิการบดีสั่งการและมอบหมาย)</b></p>	<p>กรณีที่อธิการบดีสั่งการหรือมอบหมายงานให้หน่วยงานในสังกัดหรือผู้บริหาร เลขานุการมีหน้าที่ติดตามเอกสารนั้น โดยอาจจะโทรสอบถามและให้หน่วยงานหรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายงาน ทำหนังสือชี้แจงรายละเอียดกลับมาที่เลขานุการ เพื่อรายงานผลต่ออธิการบดี</p>
--	---

### ข้อควรระวัง/ข้อสังเกต

- เนื่องจากเอกสารที่เสนอมาบังอธิการบดีนั้น มาจากหลายหน่วยงาน ดังนั้นเลขานุการจะต้องทราบภาระหน้าที่ของรองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดีทุกท่าน เพื่อสามารถตรวจสอบและกลั่นกรอง ได้ว่าเอกสารผ่านหน่วยงานหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องตามลำดับขึ้นหรือไม่
- เลขานุการควรศึกษาระเบียบงานสารบรรณ เพื่อตรวจสอบความถูกต้อง และรูปแบบของเอกสารก่อนที่จะเสนอผู้บริหาร
- เลขานุการควรมีความรอบรู้และมั่นศึกษา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมไปถึงการให้ข้อคิดเห็นที่ถูกต้อง ในกรณีที่ผู้บริหารมีข้อซักถาม

### ตัวอย่างเล่มทะเบียนรับ (เรื่องเพื่อพิจารณา)

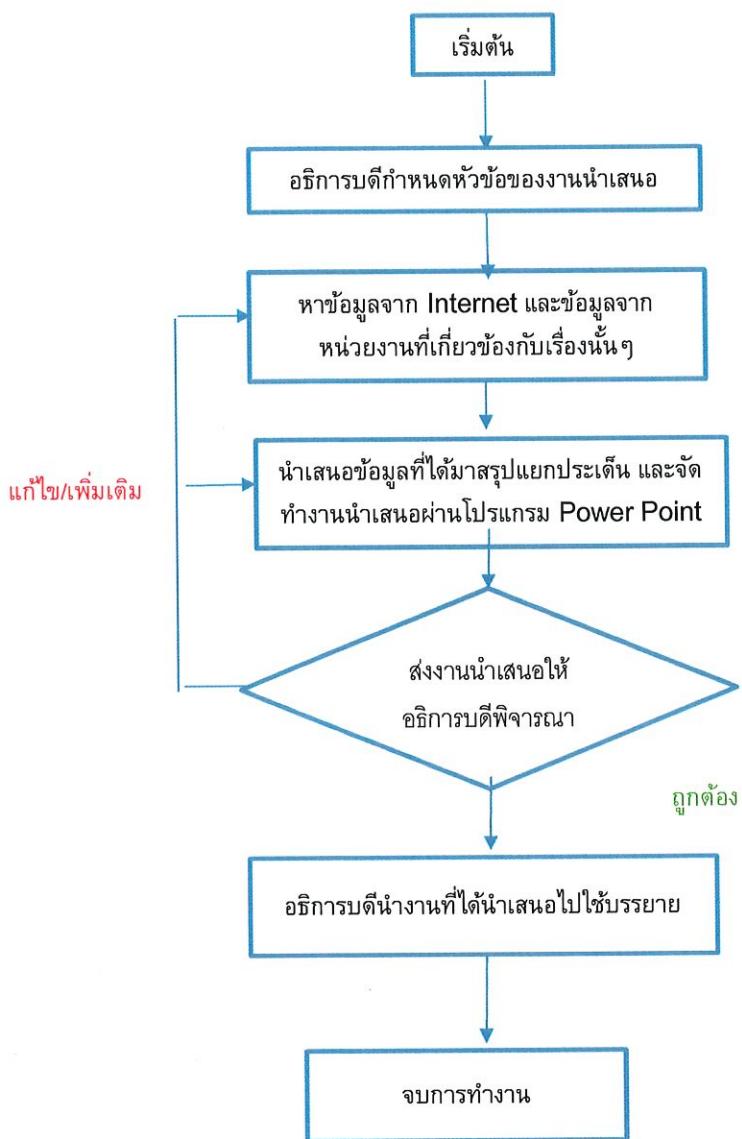
ทะเบียนหนังสือรับ ระบบงานสารบรรณ



### 3.3 ค้นคว้าข้อมูลทางวิชาการเพื่อประกอบการบรรยาย

กรณีที่มีหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เขียนอธิการบดีไปเป็นวิทยากรในหัวข้อต่างๆ เลขานุการต้องเป็นผู้จัดทำข้อมูลใส่ในโปรแกรม Power Point ให้กับอธิการบดี โดยต้องประสานงานกับอธิการบดีเพื่อให้ได้ข้อมูลสำหรับการเป็นวิทยากร

## ขั้นตอนปฏิบัติงาน



### อธิบายขั้นตอนการปฏิบัติ

ขั้นตอนที่	การปฏิบัติ
1. อธิการบดีกำหนดหัวข้อของงานนำเสนอตามที่หน่วยงานต่างๆ กำหนดสื紇	อธิการบดีกำหนดหัวข้อของงานนำเสนอแต่ละหัวข้อเพื่อให้เลขานุการค้นหาข้อมูลหรืออธิการบดีจะให้ข้อมูลกับเลขานุการเพื่อให้จัดทำข้อมูลการนำเสนอในหัวข้อนั้น
2. นำข้อมูลที่ได้มาสรุป และแยกประเด็นเพื่อจัดทำข้อมูลนำเสนอด้วยโปรแกรม Power Point	นำข้อมูลที่ได้มามาตรฐาน สังเคราะห์ สรุป เรียบเรียงเป็นหัวข้อ โดยจัดทำผ่านโปรแกรม Power Point และจัดรูปแบบให้สวยงาม หมายเหตุ: ขั้นตอนนี้มีความสำคัญ เนื่องจากเลขานุการจะต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบ ครอบคลุมทั้งเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กลุ่มผู้ฟัง และรูปแบบการนำเสนอที่จะต้องใช้
3. ส่งงานนำเสนอในหัวข้อนั้นๆ ให้กับอธิการบดีพิจารณา	ส่งงานนำเสนอที่จัดทำเรียบร้อยแล้ว ให้กับอธิการบดีพิจารณา ซึ่งอาจมีการแก้ไขหรือเพิ่มเติม และหากข้อมูลยังไม่ครบ “ไม่ตรงประเด็น จะต้องขอข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงาน หรือหากข้อมูลเพิ่มเติมจาก Internet เพื่อให้ข้อมูลถูกต้องและครบถ้วน
4. อธิการบดีนำงานนำเสนอไปใช้บรรยาย	เลขานุการจะต้องส่งงานนำเสนอเป็นไฟล์ Power Point และไฟล์ PDF ให้กับอธิการบดีเพื่อกรณีที่เปิด Power Point และตัวอักษรเคลื่อน หรือไม่สามารถแสดงหน้า Power Point ได้ ผู้บริหารจะได้มีไฟล์ PDF อีกไฟล์ไว้บรรยาย

### ข้อควรระวัง/ข้อสังเกต ในการจัดทำงานนำเสนอด้วย Power Point

1. ไม่ควรใส่ข้อความมากเกินไป จะทำให้ไม่น่าอ่าน
2. เลือกใช้แบบอักษร ขนาดอักษรและโทนสีที่เหมาะสม
3. จัดทำสไลเดอร์ตามลำดับของเนื้อหาหรือการบรรยาย “ไม่สลับไป-มา”
4. ควรใส่หัวข้อเรื่องในทุกสไลด์ และใส่หมายเลขสไลด์ เพื่อช่วยให้ผู้ฟังอ้างอิงได้และป้องกันการสับสน

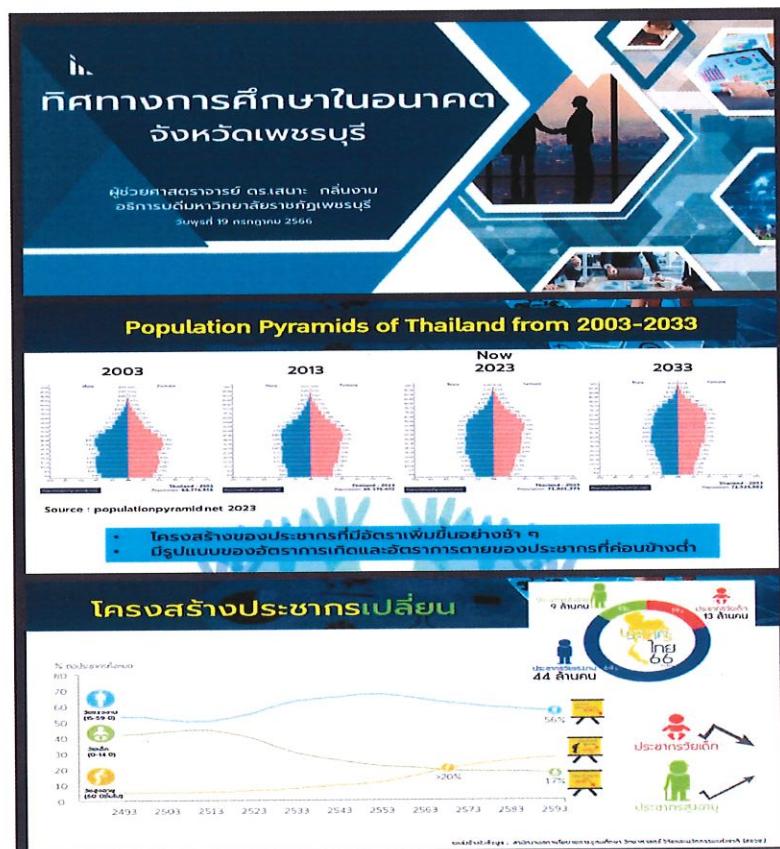
5. เริ่มสไลด์แรกด้วยการแสดงชื่อเรื่องที่จะนำเสนอ พร้อมทั้งชื่อของผู้นำเสนอและข้อมูลเพื่อติดต่อ

6. สไลด์ถัดไปควรบอกผู้ฟังว่าประภูมิชน์ที่จะได้รับจากการบรรยายในครั้งนี้คืออะไร หรือแสดงวัตถุประสงค์ ในการนำเสนอ
7. ต่อมาเป็นสไลด์ที่แสดงหัวข้อในการนำเสนอ
8. หลังจากนั้นจะเป็นส่วนของเนื้อหาที่เรียงลำดับตามหัวข้อที่กำหนด
9. สไลด์สุดท้าย ควรเป็นการสรุป/ทบทวน เพื่อย้ำเนื้อหาสำคัญของการนำเสนอครั้งนี้

### หมายเหตุ:

เนื่องจากอธิการบดีได้รับเชิญไปเป็นวิทยากรบรรยายในหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของมหาวิทยาลัยอยู่บ่อยครั้ง ดังนั้นเลขานุการอธิการบดีจึงจำเป็นต้องเตรียมข้อมูล และมีความรู้ ความสามารถในการจัดทำ งานนำเสนอด้วยโปรแกรม Power Point ให้กับอธิการบดีในการบรรยาย ในหัวข้อต่างๆได้ ซึ่งไม่เฉพาะแต่เลขานุการอธิการบดี แต่เลขานุการผู้บริหารทุกคนจำเป็นต้องมีความรู้ ความสามารถในด้านนี้ ซึ่งถ้าขาดความรู้ความชำนาญในด้านนี้ ควรเข้ารับการฝึกอบรมโปรแกรมการ นำเสนอ ตามที่ศูนย์เทคโนโลยีและดิจิทัล มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีจัดอบรม เพื่อให้สามารถแบ่ง เเบ่งการจะอธิการบดี/ผู้บริหารได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ

### ตัวอย่างค้นคว้าข้อมูลทางวิชาการเพื่อประกอบการบรรยาย





### 3.4 เทคนิคคำแนะนำในการเก็บเอกสาร

3.4.1 จัดการกับเอกสารทันทีที่ได้รับ เมื่อได้รับเอกสารใหม่มา ควรรีบจัดการกับเอกสารนั้นทันที โดยทำการตรวจสอบว่าเป็นเอกสารอะไร สำคัญหรือไม่ หากเป็นเอกสารที่ไม่สำคัญหรือเอกสารที่ไม่ใช้แล้วให้ทำการกำจัดทิ้ง เพื่อลดปริมาณเอกสาร หากจำเป็นให้ทำการจัดเก็บเอกสารเข้าหมวดหมู่ หรือประเภทให้เรียบร้อย

3.4.2 จำแนกประเภทเอกสารตามหมวดหมู่ ควรแยกเอกสารออกเป็นหมวดหมู่ต่างๆ ตามประเภทของเอกสาร เช่น หนังสือเชิญประชุม เรื่องลับ คำสั่งภายนอก ประกาศฯลฯ

3.4.3 จัดเรียงลำดับของเอกสาร เมื่อจัดประเภทของเอกสารออกเรียบร้อยแล้ว ต่อไปสิ่งที่ต้องทำคือการเรียงลำดับเอกสารโดยเรียงตามวันที่ที่ได้รับเอกสารดังกล่าว เพื่อให้สะดวกในการค้นหา มากยิ่งขึ้นอีกทั้งทำให้เรารู้ว่าเอกสารนี้มาจากที่ไหน ได้รับมาวันที่เท่าไหร่

3.4.4 ทำป้ายกำกับข้อแฝ้มแต่ละแฟ้ม ควรเขียนป้ายแยกประเภทแฟ้มไว้ด้านข้างทุกแฟ้มเพื่อความรวดเร็วในการค้นหา และง่ายต่อการแบ่งประเภทของเอกสารเพื่อเก็บเข้าตู้ร่วมกัน

3.4.5 เอกสารที่ใช้แล้วแต่ต้องเก็บไว้ระยะหนึ่ง ด้านเอกสารที่ใช้แล้วแต่ต้องเก็บไว้ก่อนระยะหนึ่งและไม่ได้ใช้อ้างอิงบ่อย ควรเก็บไว้ที่ชั้นล่างสุดของตู้หรือชั้นเก็บเอกสาร

3.4.6 ควรย้าย/แยกเอกสารเก่าไปเก็บไว้ที่อื่นปัลครั้งและอย่าเคลื่อนย้ายเอกสารที่ยังไม่ได้แยกใส่แฟ้มไปเก็บ

การจัดเก็บเอกสารเป็นเรื่องที่สำคัญ ฉะนั้นเลขานุการจะต้องมีความรอบคอบ ละเอียดถี่ถ้วน มีระบบการจัดเก็บที่ดีถูกต้องไม่หลงลืม เมื่อจะหยิบใช้สามารถค้นหาได้ทันท่วงทีไม่ใช้เวลานานจนเกินไป และเอกสารอยู่ในสภาพที่ดี

การทำลายเอกสารในระยะเวลาที่ผ่านไป เอกสารบ้างอย่างไม่จำเป็นที่จะต้องจัดเก็บรักษา เลขานุการจะต้องกลั่นกรองพิจารณาดูความเหมาะสมสมที่ควรจะเก็บรักษาต่อหรือทำลายซึ่งหากเป็นเอกสารส่วนตัวของผู้บริหารที่จะต้องทำลายต้องใช้วิธีย่อยกระดาดด้วยเครื่องย่อยกระดาษ และจะต้องทำบัญชีรายชื่อเอกสารที่ทำลายไว้ด้วย ส่วนเอกสารราชการให้ยึดแนวปฏิบัติการทำลายเอกสารตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ.2526

## บทที่ 4

### เทคนิคในการปฏิบัติงาน

#### การเตรียมความพร้อมดูแลองค์กรสำหรับการเป็นเลขาธุการ

สำหรับบุคคลที่ทำงานอยู่ในกลุ่มงานเลขานุการจะต้องตรวจสอบตนเอง และพัฒนาปรับปรุงตนเอง โดยฝึกฝนอบรมในเรื่องต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนศักยภาพในการทำงานดังนี้

#### 4.1 ศึกษาหน้าที่ของการเป็นเลขาธุการที่ดีเป็นอย่างไรนั้น มีข้อกำหนด มากมายแต่ละประการเป็นหลักๆ ได้ดังนี้

4.1.1 ให้ความเคารพนับถือ เกรงใจ ซื่อสัตย์สุจริตและไม่ทำการเป็นปฏิบัติภัยต่อผู้บังคับบัญชา การตอบอ้างคำเนินการสำคัญๆ โดยอาศัยตำแหน่งผู้บังคับบัญชา

4.1.2 แสดงตนว่าเป็นผู้มีเกียรติ เพราะการเชื่อมั่นว่าตนเป็นผู้มีเกียรติ ย่อมทำให้ตนไม่กล้าประพฤติปฏิบัติในสิ่งที่ไม่สมควร เช่น การประพฤติตนเองที่สูงกับผู้บังคับบัญชา การแสดงท่าทางประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ เป็นต้น

4.1.3 เป็นผู้รู้จักควบคุมอารมณ์ คือไม่แสดงอารมณ์ฉุนเฉียวน์ โกรธเคือง ไม่ก่อความรำคาญให้บุคคลอื่น ไม่กลั่นแกล้ง หรือขัดขวางบุคคลอื่นที่ปฏิบัติการตามหน้าที่อันถูกต้อง

4.1.4 เก็บรักษาความลับของหน่วยงาน ผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงาน

4.1.5 ปฏิบัติงานในลักษณะการอ่อนน้อมถ่อมตนอย่างสุภาพและจริงใจ และยอมรับข้อผิดพลาดที่เกิดจากตนเอง

4.1.6 ปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 4.2 ศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับงานในสำนักงานอธิการบดีและในส่วนที่เกี่ยวข้องที่ต้องประสานงาน

4.2.1 เข้าใจในรายละเอียดของงานได้ถูกต้อง

4.2.2 ปฏิบัติตามตามนโยบายและแผนงานที่วางไว้

4.2.3 สามารถวิเคราะห์งานได้

4.2.4 ตัดสินใจได้รวดเร็วถูกต้อง

4.3 พัฒนาบุคลิกภาพ ซึ่งหมายถึง ท่าทีการแสดงออก การวางตัว กิริยามารยาท น้ำเสียง การพูดจา ทัศนคติทางลังкам การแสดงพฤติกรรมให้สอดคล้องกับกาลเทศะ บุคลิกภาพที่ควรได้รับ การพัฒนาและปรับปรุง คือ บุคลิกภาพ ขั้นพื้นฐาน ได้แก่

4.3.1 ความว่องไว (Alertness) จะต้องปรับตัวให้เป็นบุคคลที่ทันต่อเหตุการณ์ ปัจจุบันรอบด้าน รับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมายและเสร็จทันเวลา ระมัดระวังแก้ไขข้อผิดพลาด ปฏิบัติภารกิจประจำวันให้ทันตามคำสั่งหรือที่ได้รับมอบหมายมา

4.3.2 เอาจริง (Attention) ตั้งใจรับฟังคำอธิบายงานแต่ละขั้น ตั้งใจและมีสมาธิในการทำงานปฏิบัติการอย่างมีเหตุผล ดำเนินการอย่างถูกต้องตามขั้นตอนและวิธีการ กำหนดเป้าหมาย และติดตามผลการปฏิบัติงาน

4.3.3 ความไว้วางใจได้ (Dependability) เมื่อได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องใดจะต้องดำเนินงานตามคำสั่ง คำแนะนำ คำชี้แจง ให้ถูกต้อง เต็มตามขั้นตอน และให้ผลงานออกมากอย่างมีประสิทธิภาพ

4.3.4 ความสนใจ (Interest) นอกจากจะมีความชอบในงานที่ทำแล้ว ถ้าจะให้ผลงานดีมีประสิทธิภาพผู้ปฏิบัติจะต้องให้ความสนใจและกระทำอย่างดีที่สุด ศึกษา วิธีการ และมองเห็นผลงานที่จะทำล่วงหน้า

4.3.5 การตัดสินใจ (Judgment) กำหนดเวลาในการทำงานแต่ละอย่างให้แน่นอน ควรพิจารณาว่าจะเลือกทำงานชิ้นใดก่อนและหลัง และต้องซึ่งหากให้รวดเร็ว กำหนดเวลาให้เพียงพอที่จะทำงานนั้นให้เสร็จ และทำให้ได้ตามที่กำหนด

4.3.6 ความคิดริเริ่ม (Initiative) งานที่ได้รับมอบหมายโดยผู้สั่งมิได้ อธิบายรายละเอียดจะต้องอาศัยความคิดริเริ่มของตนเอง หากการทำงานนั้นให้เสร็จด้วยตนเอง เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกินความสามารถของตนเองจริงๆ อาจใช้การปรึกษาหารือกับคนอื่น หรือประมวลเอาไว้ก่อน ต่างๆ ที่เคยปฏิบัติตามดัดแปลงแก้ไขให้เข้ากับงานที่ได้รับมอบหมายนั้น

4.3.7 ความอุตสาหพยาຍາມ (Industry) งานบางอย่างอาจจะต้องใช้เวลาปฏิบัติงานนานกว่าปกติ และอาจจะเป็นงานที่ซ้ำากันน่าเบื่อ จะต้องมีความมุ่งมั่นทำให้สำเร็จพยาຍາม หากวิธีที่ง่ายและรวดเร็วเพื่อให้งานนั้นสมดุลที่สุด

4.3.8 ความถูกต้อง (Accuracy) งานด้านการพิมพ์ คำนวน การเลือกคำ ตัวสะกด วรรณศตุน การคัดลอกข้อมูล ซึ่งที่อยู่ผู้ที่มาติดต่อ จะต้องถูกต้อง ระมัดระวังอย่าให้มีข้อผิดพลาด

4.3.9 ความเร็ว (Speed) การลงมือทำงาน ต้องทันใจและรวดเร็ว การทำบ้างหยุดบ้างจะก่อให้เกิดผลเสียขึ้นได้

4.3.10 ความเป็นระเบียบ (Orderliness) เครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์ต่างๆ เอกสารในการปฏิบัติงาน และสิ่งอื่นๆ ภายในที่ทำงาน จะต้องเก็บให้เป็นระบบ และมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะดวกต่อการนำกลับมาใช้

4.3.11 ความสะอาด (Neatness) จะต้องมีความสะอาดทั้งร่างกาย เครื่องแต่งกาย รวมถึงผลการปฏิบัติงานที่เป็นเอกสารทุกประเภทจะต้องสะอาดเรียบร้อย

4.3.12 ความฉับพลัน (Promptness) ลงมือทำงานทันทีที่มานถึงสำนักงาน และควรมาก่อนเวลาเริ่มต้นของเวลาเข้างาน หยุดพักรับประทานอาหารกลางวันตามเวลาและรีบกลับมาทำงานเมื่อรับประทานเสร็จ ถ้ามีการนัดหมายก็ต้องไปให้ทันตามเวลา อย่าให้อีกฝ่ายหนึ่งต้องคอยและงานทุกชิ้นต้องเสร็จตามเวลาที่กำหนด

4.3.13 ความจำ (Memory) เรื่องที่สำคัญๆ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานจะต้องจำให้ขึ้นใจเช่นผู้บังคับบัญชาหรือบุคลากรระดับผู้บริหาร หมายเลขโทรศัพท์ของผู้บังคับบัญชาโดยตรง รายละเอียดเกี่ยวกับแต่ละคนโดยย่อ ที่พอยังคงให้บุคคลทราบเมื่อจำเป็น และการจดจำกระบวนการทำงานทั้งหลายที่เป็นงานในหน้าที่ เพื่อเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน

4.3.14 การปรับตัวเอง (Adaptability) จะต้องพยาຍາมปรับตัวให้เข้ากับสิ่งต่างๆ หรือปรับตัวให้เข้ากับบุคคลอื่นในสำนักงาน

4.3.15 การให้ความร่วมมือ (Co-cooperativeness) ปฏิบัติตามคำแนะนำในทางที่ถูกต้องวิเคราะห์งานหรือกระบวนการปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลในระดับหัวหน้าหรือผู้บริหารเพื่อแก้ไขข้อบกพร่องในการทำงาน เต็มใจปฏิบัติงานพิเศษนอกเหนือจากงานในหน้าที่เมื่อได้รับการร้องขอจากคนอื่น หรือเป็นคำสั่งเฉพาะกิจของผู้บังคับบัญชา ร่วมทำงานหรือทำงานประสานกับบุคคลที่เกี่ยวข้องในวงงาน สามารถแบ่งเบาภาระของผู้อื่นเท่าที่จะทำได้ สร้างบรรยายกาศที่ดีกับเพื่อนร่วมงาน

4.3.16 ความสามารถตกลงใจ (Willingness) เมื่อมีปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน หรือมีงานที่ยุ่งยากซับซ้อนจะต้องพิจารณาเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน หรือมีงานที่ยุ่งยากซับซ้อนจะต้องพิจารณาทางทางตกลงใจที่จะกระทำ (ตกลงใจด้วยตนเองหรือปรึกษาคนอื่น) จะต้องไม่กลัวว่างานนั้นจะไม่เหมือนทำได้ต้องกลัวลง และตั้งใจท้าอย่างแท้จริง วินิจฉัยถึงปัญหาหรือสาเหตุที่ทำให้เกิดปัญหา

4.3.17 ความจงรักภักดี (Royalty) จะต้องอุทิศเวลาให้กับการทำงานจนเต็มที่ ตั้งใจ

ทำงานจนเต็มความสามารถไม่ว่างงานนั้นจะยากเพียงใด แสดงทักษณ์ติดต่อผู้ร่วมงาน ส่งเสริมกิจกรรมทุกประเภทที่ตนเองเกี่ยวข้องซึ่งสัมภัยต่อผู้บังคับบัญชา ไม่เปิดเผยความลับของหน่วยงานออกไปสู่ภายนอก

4.3.18 ความรอบคอบ (Discretion) ต้องพยายามใช้วิจารณญาณในการทำงาน ต้องไตร่ตรองหรือพินิจพิเคราะห์งานแต่ละอย่างให้ถูกต้อง การใช้ดุลยพินิจเพื่อวินิจฉัยสั่งการจะต้องตั้งอยู่บนฐานแห่งเหตุผล

4.3.19 ความซื่อสัตย์สุจริต (Honesty) ไม่ถือเอาประโยชน์หรือสิ่งที่ไม่ใช่สิทธิของตนเองมาครอบครอง กระทำการทั้งหลายด้วยความสุจริตใจ ไม่เบียดเบี้ยนบุคคลอื่น ไม่ใช้เวลาทำงานไปประกอบธุรกิจของตนเอง ยอมรับความผิดในข้อบกพร่องทั้งหลายที่ตนเองกระทำขึ้นโดยไม่หลักความรับผิดชอบนั้นไปให้บุคคลอื่น เคารพสิทธิของเพื่อนร่วมงาน

4.3.20 ความกล้าหาญ (Courage) พร้อมที่จะเผชิญความจริงในทุกรูปแบบ กล้าเสียงกล้าทำและกล้ารับผิดเมื่อเกิดข้อบกพร่องขึ้น ไม่หันหลบต่องานที่เห็นว่าอย่างมาก กล้าที่จะสู้กับการปฏิบัติงานในทุกด้าน กล้าที่จะแสดงความคิดเห็นในทางที่จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานเป็นส่วนรวม กล้าที่จะหัวงดงามด้วยดีดพลาดที่บุคคลอื่นกระทำ ซึ่งหมายถึงเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชาด้วย

4.3.21 ความอดทน (Patience) เมื่อเวลาที่พบปัญหาที่ก่อให้เกิดความรำคาญใจ เช่นพบบุคคลที่พูดมาก บางคนไม่เข้าใจคำชี้แจงแนะนำ บางคนทำงานช้าเกินไป หรือรีบเร่งเกินไป จู้จิก หรือชอบการพิมพ์งานที่ผิดพลาดมาหาก แก้ไขช้าแล้วช้าอีก หรือกรณีอื่นๆ จะต้องเป็นผู้รู้จักอดทน อดกลั้นต่อปัญหาต่างๆ อายุให้อารมณ์เสียตามเหตุการณ์นั้นๆ

4.3.22 มีความส่ง่ามเผดาย (Dignity) วางแผนให้เหมาะสม ให้ภาคภูมิ มีศักดิ์ศรี ต้องทำตนให้มีเกียรติ เป็นที่ศรัทธาของบุคคลอื่น มั่นใจในการทำงาน ทำตนให้มีเสน่ห์ สง่าง่าชวนมอง ไม่ทำตนเป็นคนอวดดี เย่อหยิ่ง

4.3.23 ลักษณะท่าทาง (Poise) ต้องมีการควบคุมพฤติกรรมของตนเอง การแสดงออกของพฤติกรรมควรเป็นไปด้วยจิตใจที่บริสุทธิ์พยาຍามปิดบังช่องเร้นอารมณ์ที่ไม่พึงประสงค์ เอาไว้ อย่าประกฎอกมาให้เป็นที่ประจักษ์

4.3.24 อารมณ์ขัน (Sense of Humor) ควรสร้างอารมณ์ขันให้เกิดขึ้นอย่างถูกต้อง กับเวลาและสถานที่ การคร่าเครียดเกินไปจะทำให้สุขภาพจิตเสื่อม ซึ่งจะทำให้สุขภาพกายพลอยเสื่อมตามไปด้วยควรหาทางสนุกสนานร่าเริง สร้างบรรยากาศในที่ทำงานให้เกิดความเป็นกันเอง คุยกับเพื่อนร่วมงานในเวลาพักผ่อนถึงเรื่องชวนหัวเพื่อเป็นการผ่อนคลายอารมณ์

4.3.25 ความสุภาพอ่อนโยนเอื้อเฟื้อเฟื่อง (Courtesy) การแสดงออกต้องมีความนุ่มนวล สุภาพ และอ่อนๆ ตามควรแก่กรณี แสดงความยินดีกับคนอื่นอย่างจริงใจ ให้ความเห็นใจผู้ที่ประสบความท้าทาย ให้ท่าที่สามารถจะทำได้

4.3.26 สุขภาพ (Health) จัดสรรเวลาทำงานและการพักผ่อนให้สมดุลกัน พยายามรักษาสุขภาพร่างกายให้เป็นปกติ รับประทานอาหารที่มีคุณค่า ออกกำลังกายสม่ำเสมอ และพับแพที่เพื่อตรวจสุขภาพประจำปี อย่าให้ร่างกายตระรากตระกับงานมากเกินไป

4.3.27 ประสิทธิภาพในการทำงาน (Efficiency) ผลการทำงานที่ได้จะต้องคุ้มค่ากับปัจจัยที่ได้ใช้ในการทำงานคือ มี Output มากกว่า Input

## บทที่ 5

### ปัญหาอุปสรรคแนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ

งานเลขานุการผู้บริหาร เป็นงานที่สนับสนุนการทำงานของผู้บริหาร โดยเลขานุการเป็นผู้ประสานงานกับบุคคลและหน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก ที่สำคัญที่สุดเลขานุการจะต้องเป็นผู้ที่รู้ใจผู้บริหาร รู้ว่าผู้บริหารชอบทำงานอย่างไร การเสนองานควรเสนอในช่วงเวลาใด จึงจะเหมาะสม เลขานุการยังมีภาระหน้าที่อื่นๆ และภารกิจที่จะต้องปฏิบัติแทนนาย ต้องมีความรอบรู้ เรื่องเทคโนโลยี สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการทำงาน เพื่อทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความราบรื่น ต้องมีบุคลิกภาพที่ดี มีความสุภาพ เต็มใจในการบริการ สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลาย และ เลขานุการที่ดีจะต้องมีความกระตือรือร้น สามารถปรับปรุงแก้ไขวิธีการทำงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ

#### 5.1 สรุปขั้นตอนปฏิบัติงาน

การปฏิบัติงานเลขานุการ เป็นงานเกี่ยวกับผู้บริหารโดยตรง จึงมีลักษณะเป็นไปตามการสั่งงานของผู้บริหาร ฉะนั้นหน้าที่ในการปฏิบัติงานของเลขานุการอธิการบดี จึงมีขอบเขต หน้าที่เป็นไปตามลักษณะงานของผู้บริหาร ซึ่งมีจัดทำคู่มือได้สรุปขั้นตอนการปฏิบัติงาน ดังนี้

- 5.1.1 การนัดหมายเพื่อเชิญอธิการบดีเข้าร่วมประชุม/ประชานาเปิดงาน
- 5.1.2 การปฏิบัติงานกลั่นกรองเอกสารเพื่อเสนออธิการบดี
- 5.1.3 ค้นคว้าข้อมูลทางวิชาการเพื่อประกอบการบรรยาย
- 5.1.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
- 5.1.5 การให้ข้อมูลต่างๆ

## 5.2 ปัญหาและอุปสรรค

ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<b>5.2.1 ด้านการนัดหมาย</b> <p>1. มีบุคคลติดต่อโดยมิได้นัดหมายไว้ล่วงหน้าซึ่งอธิการบดีมีประชุมหรือติดภารกิจอยู่มาสามารถให้เข้าพบได้</p> <p>2. มีบุคคลมาติดต่อโดยนัดหมายไว้ล่วงหน้า แต่อธิการบดีมีประชุมหรือติดภารกิจเร่งด่วนไม่สามารถให้เข้าพบได้</p> <p>3. มีตารางนัดหมายซ้ำซ้อนกันในวันเวลาเดียวกัน ซึ่งอาจอาจเกิดจากมีหน่วยงานเช่นโดยไม่ได้โอนนัดหมายตารางหรือผู้บริหารรับนัดโดยไม่ได้แจ้งเลขานุการทราบ</p>	<p>1. เลขานุการสอบถามข้อมูลว่าเรื่องที่มาพบมีความสำคัญและเร่งด่วนมากน้อยเพียงใด หากสำคัญและเร่งด่วนและอธิการบดีอุ่นใจในมหาวิทยาลัย เลขานุการจะติดต่ออธิการบดีเพื่อเรียนให้ทราบ และหากอธิการบดีสะดวกให้เข้าพบก็จะให้ผู้ติดต่อรอพบ</p> <p>2. กรณีเลขานุการทราบล่วงหน้าจะรับโทรศัพท์แจ้งผู้มาติดต่อทันทีเพื่อให้ผู้ติดต่อไม่เสียเวลา</p> <p>3. หากเป็นงานประชุม เลขานุการควรจะหาข้อมูลเบื้องต้นให้อธิการบดีพิจารณาและตัดสินใจว่าประชุมใดมีความสำคัญและเร่งด่วน และเมื่ออธิการบดีเลือกแล้วว่าจะเข้าประชุมใด เลขานุการต้องแจ้งอีกประชุมหนึ่งว่าอธิการบดีมีอนามัยผู้ใดเป็นประธานการประชุมแทน หรือถ้าหากอธิการบดีไม่ได้เป็นประธานการประชุมนั้น ก็ต้องแจ้งลากประชุม เพื่อที่ประชุมนั้นจะได้ไม่ต้องรอให้เสียเวลา</p> <p>กรณี เป็นประธานในการเปิดงาน แต่อธิการบดีติดประชุมจนเลยเวลาที่กำหนด เลขานุการต้องโทรศัพท์ไปแจ้งผู้จัดงานให้ดำเนินงานไปก่อน เมื่ออธิการบดีพร้อมจึงจะตามไปเปิดงานให้ในภายหลัง</p> <p>วิธีการแจ้งกรณีที่ตารางนัดหมายซ้ำซ้อนถ้าทราบล่วงหน้า เลขานุการจะแจ้งกลับทางหนังสือที่หน่วยงานเชิญมา กรณีที่ทราบแบบเร่งด่วนจะใช้โทรศัพท์แจ้งเจ้าของหน่วยงานให้ทราบ</p>
<b>5.2.2 ด้านการกลั่นกรองเอกสารเพื่อเสนอผู้บริหาร</b> <p>1. มีการเสนอเรื่องผ่านรองอธิการบดีที่ได้รับมอบอำนาจแต่ยังมีเรื่องบางเรื่องเสนอกลับมาที่อธิการบดี</p> <p>2. การติดตามเอกสารในกรณีที่อธิการบดีสั่งการหรือมอบหมายงาน</p> <p>3. หน่วยงานพิมพ์หนังสือราชการผิดแบบฟอร์ม</p>	<p>1. เลขานุการต้องตรวจสอบข้อมูลในเอกสารเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ กรณีที่เอกสารสิ้นสุดที่อำนาจของอธิการบดีด้านอื่นๆ ต้องติดต่อประสานงานกับหน่วยงานเพื่อขอแจงรายละเอียดที่ถูกต้อง</p> <p>2. เลขานุการควรจัดทำแบบฟอร์มการติดตามในกรณีที่อธิการบดีสั่งการและมอบหมายงานให้กับหน่วยงานต่างๆ</p> <p>3. เลขานุการควรให้ตัวอย่างหรือแนะนำให้ถูกตัวอย่างจากหนังสือราชการย้อนหลังของผู้ที่ทำไว้ถูกต้องกับหน่วยงานหมายเหตุ: ปัญหานี้จะพบบ่อยกับผู้ที่เริ่มปฏิบัติงานใหม่ หรือยังไม่มีความรู้เรื่องระเบียบงานสารบรรณ</p>

<b>5.2.3 ค้นคว้าข้อมูลทางวิชาการเพื่อประกอบการบรรยาย</b>	
1. การทำ Power Point มีเนื้อหาไม่ครอบคลุม ตามหัวข้อเรื่อง 2. ข้อมูลบางเรื่องเป็น เรื่องวิชาการเชิงลึก เลขานุการอาจไม่มี ความรู้ความเขี่ยวขัณ พอดีในเรื่องนั้น ทำให้ นำเสนอข้อมูลออกมา ได้ไม่ครบถ้วนและตรง ประเด็น	1. ควรซักถามผู้บริหารให้ชัดเจนและให้ผู้บริหารช่วยกำหนดหัวข้อ ใหญ่ๆ เพื่อจะได้หาข้อมูลได้ครบถ้วนและตรงประเด็น 2. ขอคำแนะนำเพิ่มเติมจากผู้บริหาร และปรับแก้ตามที่ผู้บริหาร แนะนำ
<b>5.2.4 การให้ข้อมูลต่างๆ</b>	
ให้ข้อมูลผู้บริหารผิดพลาด	ต้องฝึกเป็นคนช่างสังเกต จดจำ และศึกษาเรื่องระเบียบต่างๆเพื่อ กรณีที่ผู้บริหารมีคำถามจะได้สามารถตอบได้อย่างถูกต้อง
<b>5.2.5 ด้านการเก็บเอกสารไม่เป็นระบบ</b>	
เก็บเอกสารไม่เป็นระบบ ทำให้ การสืบค้นเป็นไปอย่างลำบาก เสียเวลา บางครั้งเอกสารสูญ หาย	ควรจัดการกับเอกสารทันทีที่ได้รับและ นำเข้าแฟ้มงาน โดยการทำ ป้ายกำกับชื่อและแฟ้มแต่ละแฟ้ม เพื่อให้ง่ายต่อการค้นหาเอกสาร

### บรรณานุกรม

- ก.พ.อ.(2553). มาตรฐานกำหนดตำแหน่งการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสตบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงสุด พ.ศ.2553 สืบคันเมื่อ 11 มิถุนายน 2566 <https://www.mhesi.go.th/index.php/aboutus/legal-all/74-act/2155-2547-2.html>)
- กัญญาภรณ์ บุตรพินธ์. (2549) บทบาทของเลขานุการผู้บริหารมหาวิทยาลัยเอกชนเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล. ปริญนานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิตสาขาวิชาการอุดมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- ตรีเพชร อ้าเมือง (ม.บ.ป.) คู่มือแนวทางปฏิบัติงานเลขานุการ “Secretetary Works” มนิตา หิรัญ. (2562) คู่มือผู้ปฏิบัติงานเลขานุการอธิการบดี พ.ศ. 2553 สืบคันเมื่อ 11 มิถุนายน 2566
- เบญจวรรณ พลชัย. (2566). เอกสารประกอบการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “พัฒนาทักษะการเขียนหนังสือราชการ ศิลปะการใช้ถ้อยคำในหนังสือราชการและรายงานการประชุม” 2566. สืบคันเมื่อ 11 มิถุนายน 2566
- มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี.2566 พระราชนูญดิมมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 สืบคันเมื่อ 11 มิถุนายน 2566 <https://www.mhesi.go.th/index.php/aboutus/legal-all/74-act/2155-2547-2.html>)
- อุชาณี ตุลาบดี. (2545). เลขานุการมืออาชีพ. กรุงเทพฯ : บี๊คแบงก์ จำกัด

ภาคผนวก  
ภาคผนวก ก  
ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2564



ราชบัตรสำนักนายกรัฐมนตรี  
ว่าด้วยงานสารบรรณ  
(ฉบับที่ ๔)  
พ.ศ. ๒๕๖๔

โดยที่เป็นการสมควรแก้ไขเพิ่มเติมระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
เพื่อรองรับและสนับสนุนการปฏิบัติงานสารบรรณด้วยระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มเติม

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๙ (๔) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน  
พ.ศ. ๒๕๖๔ นายนายกรัฐมนตรีโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการจัดวางระเบียบไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ (ฉบับที่ ๔)  
พ.ศ. ๒๕๖๔”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป  
เว้นแต่ข้อ ๗ และข้อ ๑๐ ให้ใช้บังคับเมื่อหันกำหนดเก้าสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป  
และข้อ ๘ ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกความในบทนิยามคำว่า “ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์” ในข้อ ๖  
แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี  
ว่าด้วยงานสารบรรณ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๔ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์” หมายความว่า การรับส่งและเก็บรักษาข้อมูลข่าวสาร  
หรือหนังสือผ่านระบบดิจิทัลทั้งหมดที่สามารถอ่านและเข้าใจได้โดยอิเล็กทรอนิกส์  
ของส่วนราชการหรือที่ส่วนราชการจัดให้แก่เจ้าหน้าที่ และระบบดิจิทัลทางอิเล็กทรอนิกส์อื่นใดตามที่  
หัวหน้าส่วนราชการกำหนดด้วย

ข้อ ๔ ให้เพิ่มบทนิยามคำว่า “หนังสืออิเล็กทรอนิกส์” ระหว่างบทนิยามคำว่า “ระบบสารบรรณ  
อิเล็กทรอนิกส์” และคำว่า “ส่วนราชการ” ในข้อ ๖ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ  
พ.ศ. ๒๕๖๒

“หนังสืออิเล็กทรอนิกส์” หมายความว่า หนังสือราชการที่จัดทำและได้รับ ส่ง หรือเก็บรักษา  
ด้วยระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์”

ข้อ ๕ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นวรคสามของข้อ ๖๖ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย  
งานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๖๒

“ในกรณีที่บันทึกข้อความในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ หรือโดยการพิมพ์ข้อความ  
ในประวัติอิเล็กทรอนิกส์ หรือบนสื่อสารอื่นใดที่มีการยืนยันลักษณะ จะพิมพ์ชื่อผู้บันทึกแทนการลงลายมือชื่อไว้ได้  
และจะไม่ลงวัน เดือน ปีที่บันทึกไว้ได้หากระบบมีการบันทึกวัน เดือน ปีไว้อยู่แล้ว”

ข้อ ๖ ให้ยกเลิกความในวรรคสองของข้อ ๒๙ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๑๖ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“สือคลังบันทึกข้อมูลความภาระหนี้ หมายความว่า สื่อใด ๆ ที่อาจใช้บันทึกข้อมูลได้ด้วยอุปกรณ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ รวมตลอดทั้งที่ที่ส่วนราชการใช้ในการจัดเก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ด้วย เช่น บริการคลาวด์ (cloud computing)”

ข้อ ๗ ให้ยกเลิกความในข้อ ๒๙ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๑๖ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๘ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“ข้อ ๒๙ การติดต่อราชการให้ดำเนินการด้วยระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลัก เว้นแต่ กรณีที่เป็นข้อมูลข่าวการลับชั้นลับที่สุดตามระเบียบว่าด้วยการรักษาความลับของทางราชการ หรือเป็นสื่อที่ เป็นความลับของทางราชการซึ่งลับที่สุดตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ หรือมิเหตุจ้าเป็นอันดีที่ไม่สามารถดำเนินการด้วยระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ได้

ในกรณีที่ติดต่อราชการด้วยระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ให้ผู้ส่งตรวจสอบผลการส่งทุกครั้ง และให้ผู้รับแจ้งด้วยบันทึกข้อมูลยันว่าหนังสือได้จัดส่งไปยังผู้รับเรียบร้อยแล้ว ถ้าได้รับการแจ้งตอบรับแล้ว ส่วนราชการผู้ส่งไม่ต้องจัดส่งหนังสือเป็นเอกสารตามไปอีก

การส่งข้อความทางเครื่องมือสื่อสาร เช่น โทรศัพท์ วิทยุสื่อสาร วิทยุกระจายเสียง ให้ผู้รับ ปฏิบัติเช่นเดียวกับได้รับหนังสือ ในกรณีที่เข้าเป็นตัวอย่างยันเป็นหนังสือ ให้ห้ามนำร่องยันตามไปกันที่ สำหรับกรณีที่ข้อความที่ส่งไม่มีหลักฐานประการใดๆ แจ้งให้ผู้ส่งและผู้รับบันทึกข้อความไว้เป็นหลักฐาน

การส่งหรือจัดเก็บข้อความตามระบบคอมพิวเตอร์ทางอิเล็กทรอนิกส์ในระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ ให้ต้องเป็นการันตีที่ข้อความไม่เป็นหลักฐานแล้ว”

ข้อ ๘ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นข้อ ๒๙/๑ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๑๖

“ข้อ ๒๙/๑ ให้ส่วนราชการจัดให้มีทะเบียนหนังสือรับ ทะเบียนหนังสือส่าง บัญชีหน้าสือล่างกึ่ง ทะเบียนหนังสือเก็บ บัญชีส่งมอบหนังสือครบ ๒๐ ปี บัญชีหนังสือครบ ๒๐ ปีที่ขอเก็บเอง บัญชีฝากหนังสือ และบัญชีหนังสือขอทำลาย ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยกรอกรายละเอียดเช่นเดียวกับทะเบียนหรือบัญชี ในรูปแบบเอกสาร

ทะเบียนหรือบัญชีอิเล็กทรอนิกส์ตามวรรคหนึ่งจะอยู่ในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์หรือจัดทำ โดยโปรแกรม เช่น Microsoft Excel หรือ Google Sheets หรือ Apple Numbers หรือแอปพลิเคชันอื่นใดก็ได้ ทั้งนี้ เมื่อมีทะเบียนหรือบัญชีดังกล่าวในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แล้ว ไม่ต้องจัดทำทะเบียนหรือบัญชีได้ เป็นเอกสารอีก”

ข้อ ๙ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นวรรคสามของข้อ ๓๐ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย งานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๑๖

“หนังสือที่จัดทำขึ้นตามวรรคหนึ่งและหน่วยงานสารบรรณกล่าวให้ส่วนหนังสือตัวระบบ สารบรรณอิเล็กทรอนิกส์แล้ว ให้ถือว่าการเก็บสำเนาหนังสือไว้ในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งนั้น เป็นการเก็บสำเนาไว้ที่หน่วยงานสารบรรณกล้าทามวรรคหนึ่งแล้ว ทั้งนี้ โดยมีต้องที่นั้นเป็นเอกสารอีก”

ข้อ ๑๐ ให้เพิ่มความต่อไปนี้เป็นหมวด ๕ ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ข้อ ๔๙/๑ ข้อ ๔๙/๒ ข้อ ๔๙/๔ และข้อ ๔๙/๕ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๖๒

“หมวด ๕  
ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์

ข้อ ๔๙/๑ ให้ส่วนราชการจัดให้มีระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์สำหรับปฏิบัติงานสารบรรณ หรือมีอย่างน้อยต้องมีที่อยู่ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กล่องสำหรับการรับและการส่งหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ของส่วนราชการนั้น

ในกรณีที่ส่วนราชการได้มีหน่วยงานในสังกัดดังอยู่ในภูมิภาค หรือมีหน่วยงานในสังกัดที่จำเป็นต้องมีหน่วยงานสารบรรณแยกต่างหากจากส่วนกลางเพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ หรือมีเหตุจำเป็นใดให้ต้องมีที่อยู่ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กล่องตามความเหมาะสมนั้นของตนเอง ส่วนราชการนั้นจะอนุญาตหรือจัดให้หน่วยงานในสังกัดดังกล่าวมีที่อยู่ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กล่องเฉพาะสำหรับการรับ และการส่งหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ของหน่วยงานนั้นที่ด้วย

ให้ส่วนราชการประกาศเผยแพร่ที่อยู่ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กล่องตามมาตรฐานและตรวจสอบ ในเว็บไซต์ของส่วนราชการนั้น และให้แจ้งไปยังสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์กรมหาชน) เพื่อรับรวมเผยแพร่ พร้อมกับหมายเลขอรหัสพัทช์เจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ตรวจสอบหนังสือที่ส่งมาอีกที่อยู่ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวด้วย

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนและการปฏิบัติงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของเจ้าหน้าที่ของชั้น ให้ส่วนราชการพัฒนาวัสดุผลิตภัณฑ์ (องค์กรมหาชน) รวบรวมที่อยู่ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กล่อง ของหน่วยงานของรัฐทั้งหมดเพื่อเผยแพร่ในที่เดียวกันที่อยู่ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์กล่องของส่วนราชการ ตามมาตรฐานตามด้วย

หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติในการรับส่งและเก็บรักษาข้อมูลข่าวสารและหนังสือราชการ ด้วยระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในภาคผนวก ๖ หัวนี้ โดยไม่รวมถึงการใช้ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติในการรับส่งและเก็บรักษาข้อมูลข่าวสารและหนังสือราชการ โดยไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในภาคผนวก ๗

ข้อ ๔๙/๒ “ให้เก็บความในข้อ ๓๕ ข้อ ๓๖ ข้อ ๓๗ ข้อ ๓๘ ข้อ ๔๐ ข้อ ๔๑ ข้อ ๔๒ ข้อ ๔๓ ข้อ ๔๔ ข้อ ๔๕ และข้อ ๔๖ มาใช้บังคับแทนที่อยู่อิเล็กทรอนิกส์ด้วยโดยอุปโภค

ในการนี้ที่หน่วยงานสารบรรณยกเว้นส่วนราชการมีความจำเป็นต้องพิมพ์หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ที่ได้รับออกเป็นเอกสารเพื่อดำเนินการ ให้นำความในข้อ ๔๙ มาใช้บังคับด้วย

ข้อ ๔๙/๓ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานสารบรรณ ใน การรับหรือส่งหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ ให้ลงเวลาที่ปรากฏในระบบว่าส่วนราชการได้รับหรือได้ส่งหนังสือไว้ในทะเบียนหนังสือรับหรือทะเบียนหนังสือส่ง เมื่อแล้วเสร็จ ให้พิมพ์หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ด้วย โดยในกรณีที่ได้ส่งไปทางที่อยู่ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ที่ได้รับแจ้งไว้ หรือที่ได้มีการประกาศเผยแพร่ตามข้อ ๔๙/๑ แล้ว แต่ในส่วนเรื่อง ให้ลงวันและเวลาที่ปรากฏในระบบว่าได้จัดส่งครั้งแรกเป็นวันและเวลาที่ได้ส่งหนังสือ

ข้อ ๘๙/๔ การเก็บหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ นอกจากการเก็บไว้ในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ขันเป็นผลจากที่ได้มีการรับหรือการส่งหนังสือนั้น ให้มีการสำรองข้อมูล (backup) หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ไว้อีกแห่ง ที่เป็นอย่างน้อยด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่หัวหน้าส่วนราชการกำหนด

หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ที่เก็บรักษาไว้ในการสำรองข้อมูลตามวรรคหนึ่ง และที่ส่งไปยัง สำนักงานเขตพื้นที่ฯ ตามข้อ ๕๕ ให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน เช่น PDF ความละเอียดไม่น้อยกว่า ๗๒๐ dpi และให้นำหลักเกณฑ์การตั้งชื่อไฟล์ที่กำหนดให้ภาคผนวก ๗ มาใช้บังคับด้วยโดยอุ่นใจ

ข้อ ๘๙/๕ หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ไม่มีข้อการเก็บหนังสือ โดยปกติให้เก็บไว้ต่ออีก ๑ เว้นแต่ กรณีมีความจำเป็นต้องเพิ่มที่จัดเก็บในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของส่วนราชการ หรือมีเหตุผล ความจำเป็นอื่นใด หัวหน้าส่วนราชการจะมีคำสั่งให้ห้ามหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ที่มิใช่เอกสารจะหมดไป ตามกฎหมายว่าด้วยจดหมายเหตุแห่งชาติ ที่เก็บมาเป็นเวลาเกินกว่า ๑๐ ปีแล้วก็ได้ โดยในการทำลาย ให้ใช้วิธีสอนออกจากระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ และให้ลบหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ที่เก็บไว้เป็นเวลาหนานี้ตุด อันที่มา

ให้นำความในวรรคหนึ่งมาใช้บังคับแก่หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ที่เก็บบ้างไว้ในการสำรองข้อมูล ของส่วนราชการตามข้อ ๘๙/๔ ด้วยโดยอุ่นใจ โดยหัวหน้าส่วนราชการจะมีคำสั่งให้ห้ามนำไปเผยแพร่หนังสือ ที่เก็บมาเป็นเวลาเกินกว่า ๒๐ ปี ซึ่งได้มีการส่งให้สำนักหอจดหมายเหตุแห่งชาติ กรมศิลปากร ตามข้อ ๕๕ แล้ว

เมื่อหัวหน้าส่วนราชการมีคำสั่งให้ทำลายหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ตามวรรคหนึ่งหรือครองแล้ว ให้นำความในส่วนที่ ๓ การทำลาย ของหมวด ๓ การเก็บรักษา ยึด และทำลายหนังสือ มาใช้บังคับโดยอุ่นใจ

ข้อ ๑๑ ใน การพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของส่วนราชการ หรือมีปัญหาอุปสรรค ทางเทคนิคในการปฏิบัติงานสารบรรณด้วยระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ หรือในการเชื่อมโยงข้อมูลหรือระบบ กับส่วนราชการและหน่วยงานอื่น ส่วนราชการอาจขอรับการสนับสนุนหรือขอความช่วยเหลือจาก สำนักงานพัฒนาวัสดุอาลิติ๊ต (องค์กรรมมหาชน) หรือสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ได้

ข้อ ๑๒ การปฏิบัติงานสารบรรณด้วยระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ก่อนวันที่จะเป็นนี้ ใช้บังคับ รวมทั้งหนังสือ เอกสาร และดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ถ้าได้กระทำไปโดยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์หรือวิธีการ ที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบนี้ ให้อธิบายข้อด้วยระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และให้ปฏิบัติต่อไปตามที่กำหนดไว้ ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบนี้ และภาคผนวก ที่เกี่ยวข้อง

ข้อ ๑๓ ให้บล็อกสำนักนายกัญจน์ด้วยวิธีการตามระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๖๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

ผลออก

(ประยุทธ์ จันทร์โอชา)  
นายกรัฐมนตรี

ภาคผนวก ข  
แบบฟอร์มหนังสือมอบอำนาจ  
หนังสือมอบอำนาจ

ที่.....  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ.....  
โดยหนังสือฉบับนี้ข้าพเจ้า.....ชื่อเป็นผู้ถือบัตร  
.....เลขที่.....ออกให้ ณ .....เมื่อวันที่.....  
บ้านเลขที่..... หมู่ที่.....ตรอก/ซอย.....ถนน.....  
หมู่บ้าน/ชุมชน.....ตำบล.....อำเภอ.....จังหวัด.....  
ขอมอบอำนาจให้.....ชื่อเป็นผู้ถือบัตร  
.....เลขที่.....ออกให้ ณ .....  
เมื่อวันที่.....อยู่บ้านเลขที่..... หมู่ที่.....ตรอก/ซอย.....  
ถนน.....หมู่บ้าน/ชุมชน.....ตำบล.....อำเภอ.....  
จังหวัด.....  
  
เป็นผู้มีอำนาจ.....  
.....แทน

ข้าพเจ้าขอรับผิดชอบในการที่ผู้รับมอบอำนาจได้กระทำไปตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้เสมือนว่า  
ข้าพเจ้าได้กระทำด้วยตนเองทั้งสิ้น  
เพื่อเป็นหลักฐานข้าพเจ้าได้ลงลายมือชื่อ/ลายพิมพ์นิ้วมือ ไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยานแล้ว

(ลงชื่อ).....ผู้มอบอำนาจ  
(.....)  
(ลงชื่อ).....ผู้มอบอำนาจ  
(.....)  
(ลงชื่อ).....พยาน  
(.....)  
(ลงชื่อ).....พยาน  
(.....)

หมายเหตุ หนังสือมอบอำนาจฉบับนี้จะสมบูรณ์เมื่อติดอากรและตามปัจจัยภายนอกกำหนด

## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ – นามสกุล  
วัน เดือน ปีเกิด

นางสาวอารีนี ตั้งเริก  
14 กุมภาพันธ์ 2531

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

นักบริหารงานทั่วไป ปฏิบัติการ กองกลาง สำนักงาน

สถานที่ทำงานปัจจุบัน

อธิการบดี  
ที่อยู่ 38 หมู่ 8 ตำบลนาวัง อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัด

E-mail

pearine.tan@mail.pbru.ac.th

### ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2554

สำเร็จการศึกษาหลักสูตรภาษาอังกฤษระดับต้น  
English Short Course, The Globe English Centre –  
Exeter, The United State of Kingdom

พ.ศ. 2554

สำเร็จการศึกษา ศิลปศาสตร์บัณฑิต (ภาษาอังกฤษเพื่อ<sup>ที่</sup>  
การสื่อสารสากล) คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2554

เทคโนโลยีรามมงคลรังษี จังหวัดปทุมธานี

สำเร็จการศึกษาหลักสูตรสหกิจศึกษา

ESL Business Internship Program  
The Vancouver English Centre -Vancouver,  
Canada

พ.ศ. 2550

สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย

(ศิลป์-ภาษา) โรงเรียนเบญจมเทพอุทิศ จังหวัดเพชรบุรี

